



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Оценка корпоративных программ устойчивого развития

Елена Перцева

Аспирант кафедры управления проектами НИУ-ВШЭ

Особенности оценки программ устойчивого развития

- Разные цели и методы оценки проектов и программ
- Ограниченные возможности использования методов финансового анализа
- Многообразии критериев оценки
- Анализ денежных потоков для обеспечения необходимых объемов денежных средств

Методы оценки программ

Оценка по целям

- Оценивается степень достижения поставленной цели
- Используется на стадии мониторинга и завершения

Оценка процесса

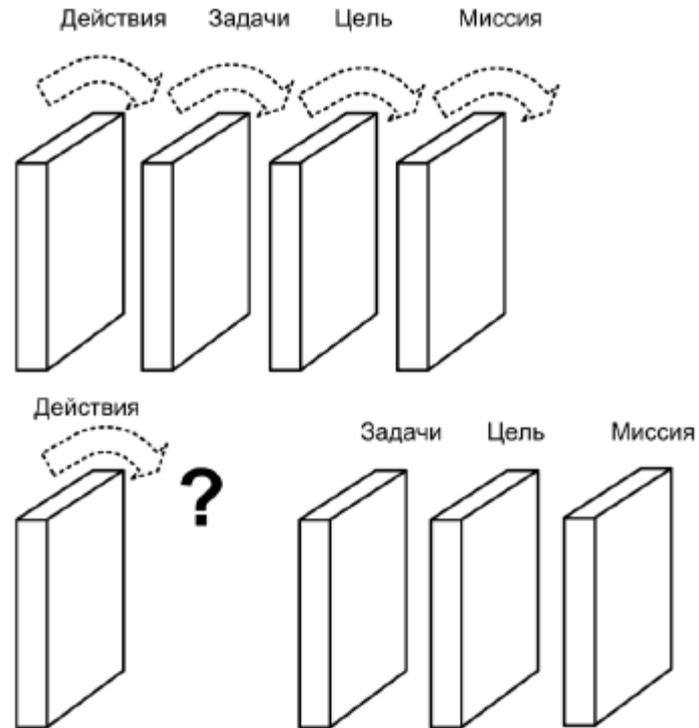
- Оценивается качество процесса реализации программы
- Используется для мониторинга хода реализации программы

Оценка по результатам

- Оцениваются результаты (выходы и эффекты) программы
- Используется при планировании, мониторинге, финализирующей оценке



Логика программы



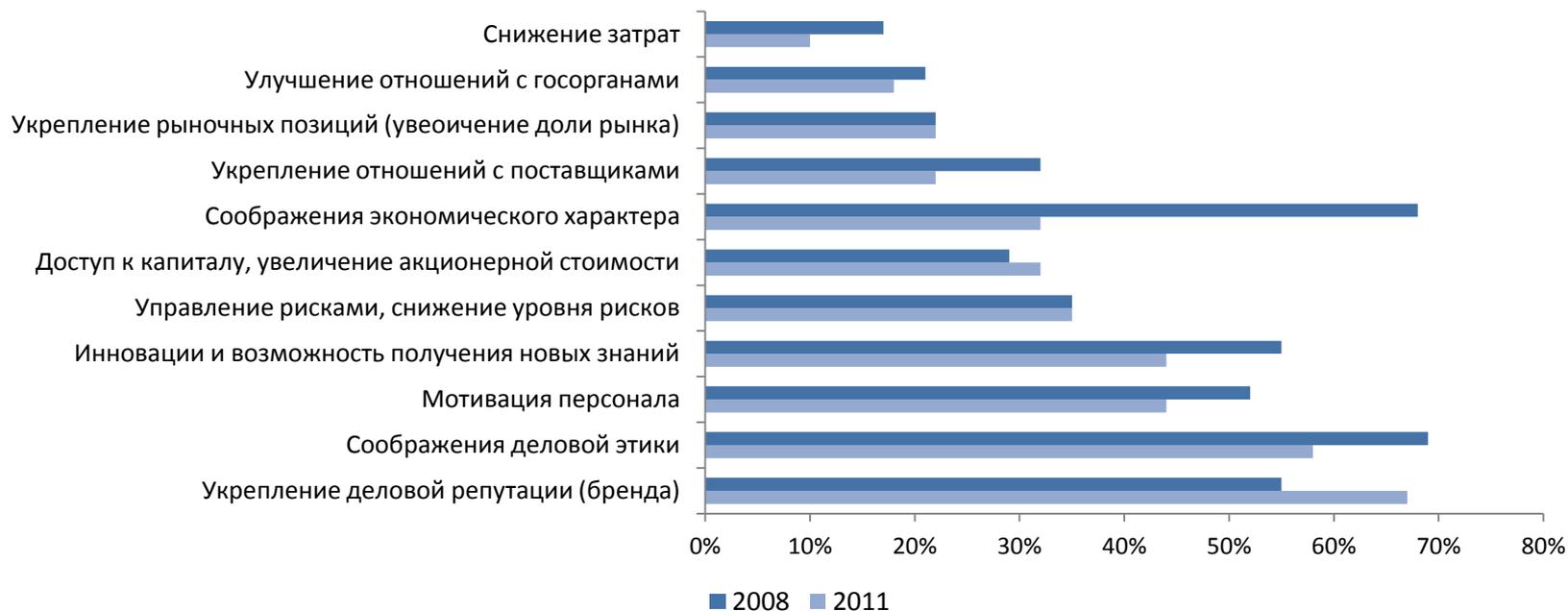
Логическая модель оценки программ



Типы программ устойчивого развития

Эффект для общества	Высокий	<p>2</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Адресная помощь, ▪ Неафишируемая благотворительность 	<p>4</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Создание фондов ▪ Вовлечение местных сообществ в процессы управления ▪ Внедрение стратегии устойчивого развития
	Низкий	<p>1</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Неактуальные мероприятия ▪ Поддержание исторически сложившейся социальной инфраструктуры предприятия 	<p>3</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Разовые благотворительные акции ▪ Маркетинговые мероприятия с экологической/социальной тематикой ▪ Внедрение энергосберегающих технологий
		Низкий	Высокий
Эффект для бизнеса			

Цели реализации программ устойчивого развития



- В России:
 - Этические соображения: 27%
 - Репутация и бренд: 21%
 - Мотивация персонала: 17%
 - Отсутствие мотивов: 13%

Логическая модель для оценки программы устойчивого развития



Индикаторы программ устойчивого развития

- Эффект для общества VS Эффект для компании
- Требования к индикаторам:
 - Доступность информации
 - Связь с действиями программы
 - Измеримость
 - Соотнесенность с временными горизонтами
 - Соответствие масштабу программы



Критерии оценки программ устойчивого развития

Краткосрочный период

- Объемы выбросов
- Процент повторно переработанного сырья
- Количество объектов инфраструктуры
- Рост экономики региона..

Среднесрочный период

- Количество обращений потребителей
- Затраты на штрафы
- Текучесть кадров
- Объем привлеченного финансирования
- ...

Долгосрочный период

- Нематериальные активы компании
- Капитализация
- Репутация...



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо
за внимание!