



Гданьский Политехнический Университет, Факультет Управления и Экономики

Prof. dr hab. inż. **Marek Wirkus**

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ –
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ
РАЗВИТИЯ в Гданьском
Политехническом Университете**



Москва, Россия, 2012

IPMA[®]
international
project
management
association
POLSKA



Содержание

1

Немного о моем
родном ВУЗе

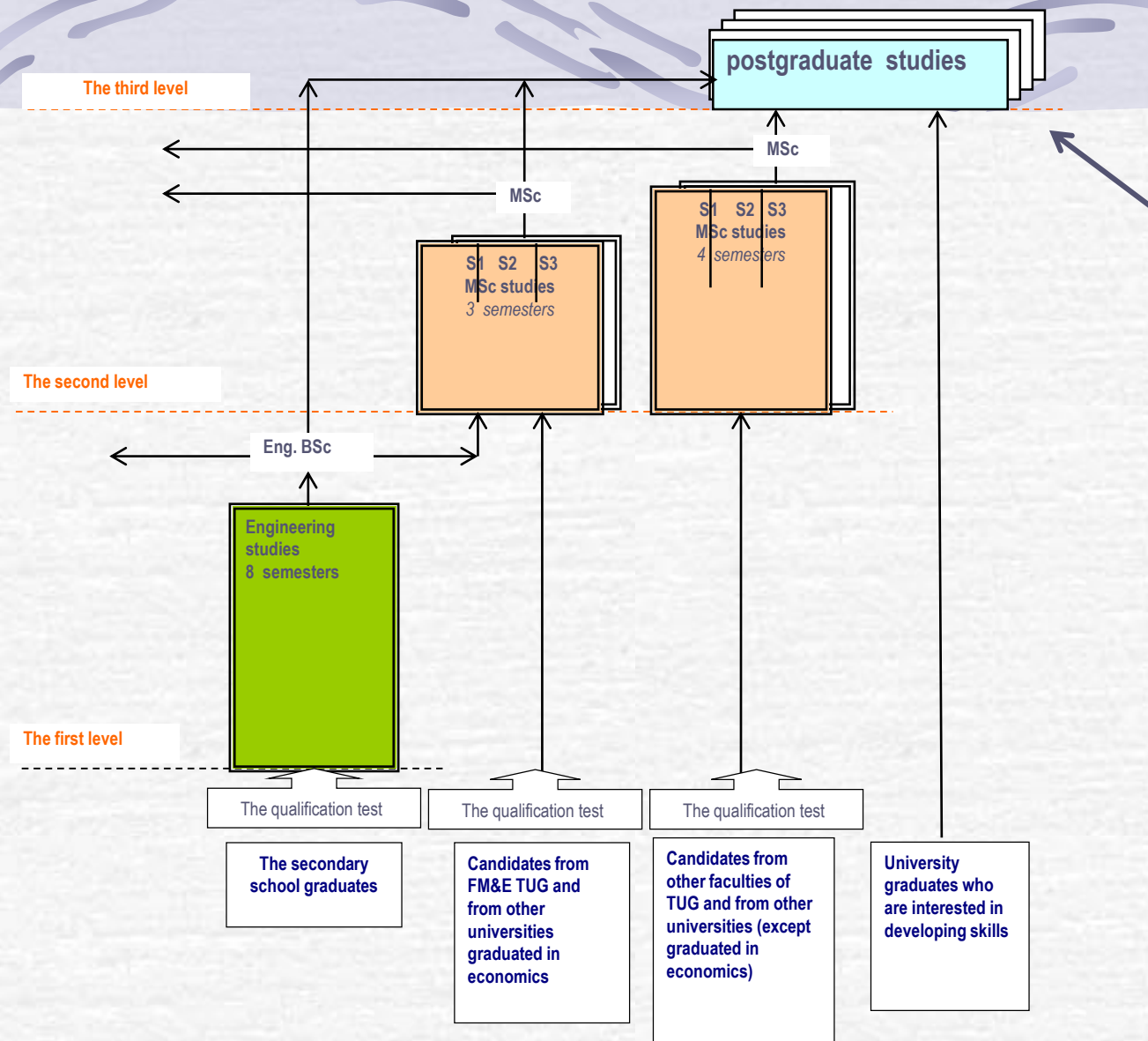
2

Направления исследований
в области управления
проектами

Gdansk University of Technology - POLAND

Faculty of Management and Economics

- Гданьский Политехнический Университет, Факультет Управления и Экономики (государственный университет существует с 1945 г.)
- Факультет существует с 1993 года
- Около 3 тысяч студентов
- Три направления: инженерское управление, эконометрия и европеистика



IPMA[®]
 international
 project
 management
 association
POLSKA

Specialisations (for two semesters):
 S1 – Economics and Finance
 S2 – Management and Marketing
 S3 – Engineering of production systems

The structure of studies offered by The FM&E TUG

2

Направления проводимых исследований в области управления проектами:

2.1



Управление большими, сложными проектами (программами) в переменной социально – политко – экономической среде

2.2



Развитие методологии управления проектами на основе адаптационного подхода

2.3



Подготовка кадров с необходимыми компетенциями к управлению проектами

Управление большими, сложными проектами в переменной среде

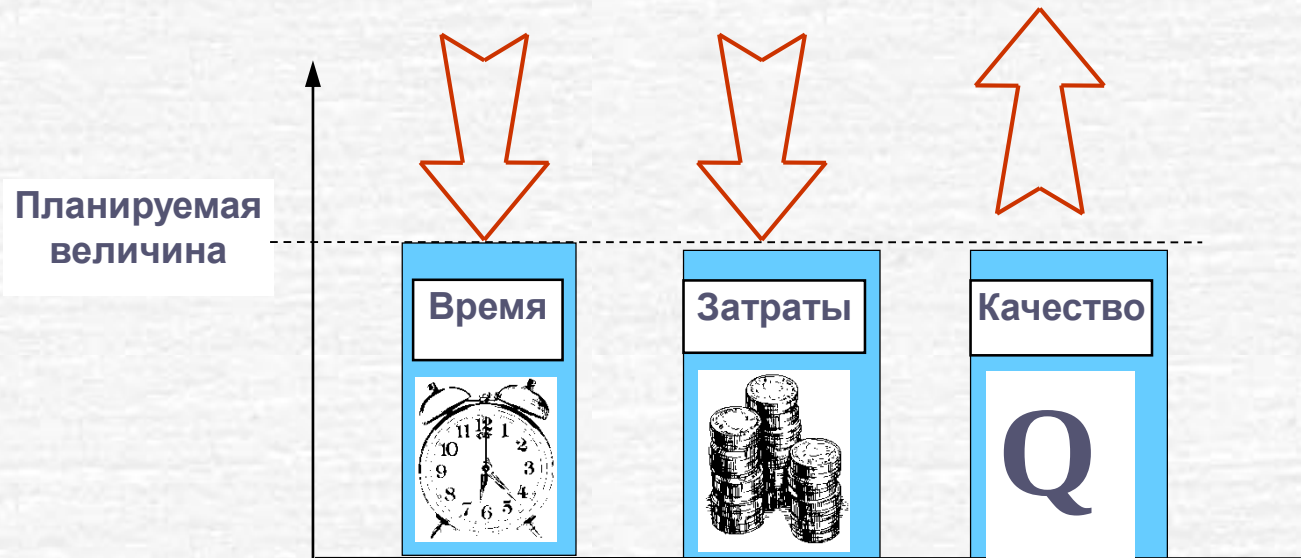
- **Управление большими, сложными проектами (→ программа)**, т.е.: управление многими скоординированными проектами, в результате которого достигается сложный окончательный результат
- **Параллельное управление многими проектами (→ портфель проектов)** т.е.: управление логически несвязанными, но зачастую похожими проектами, использование тех же, ограниченных ресурсов, действия на одном проекте могут влиять на реализацию другого проекта



Управление большими, сложными проектами в переменной среде

Требования СРЕДЫ к проекту:

**быстро, дешево и
качественно!!!**



...а результат проекта должен быть инновационным.

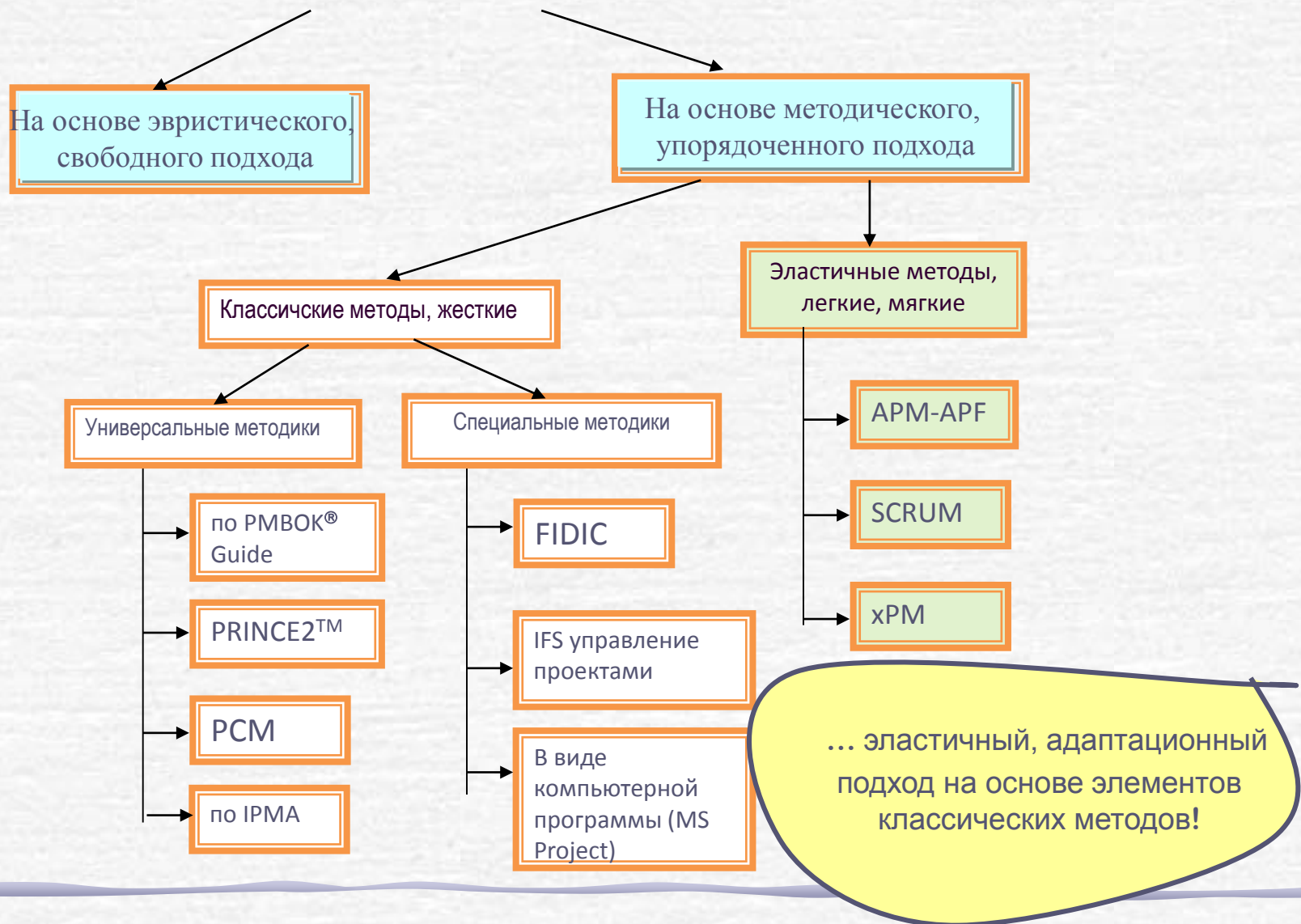
Управление большими, сложными проектами в переменной среде

Важные аспекты:

- координация во времени действий множества субъектов, реализующих проект (→ планирование)
- управление возникающими регуляционными или улучшающими изменениями
- управление риском, реакция на неопределенность и угрозу в проекте

Кроме того: социальная ответственность проекта + транспарентность действий

Развитие методологического подхода к управлению проектами – методика



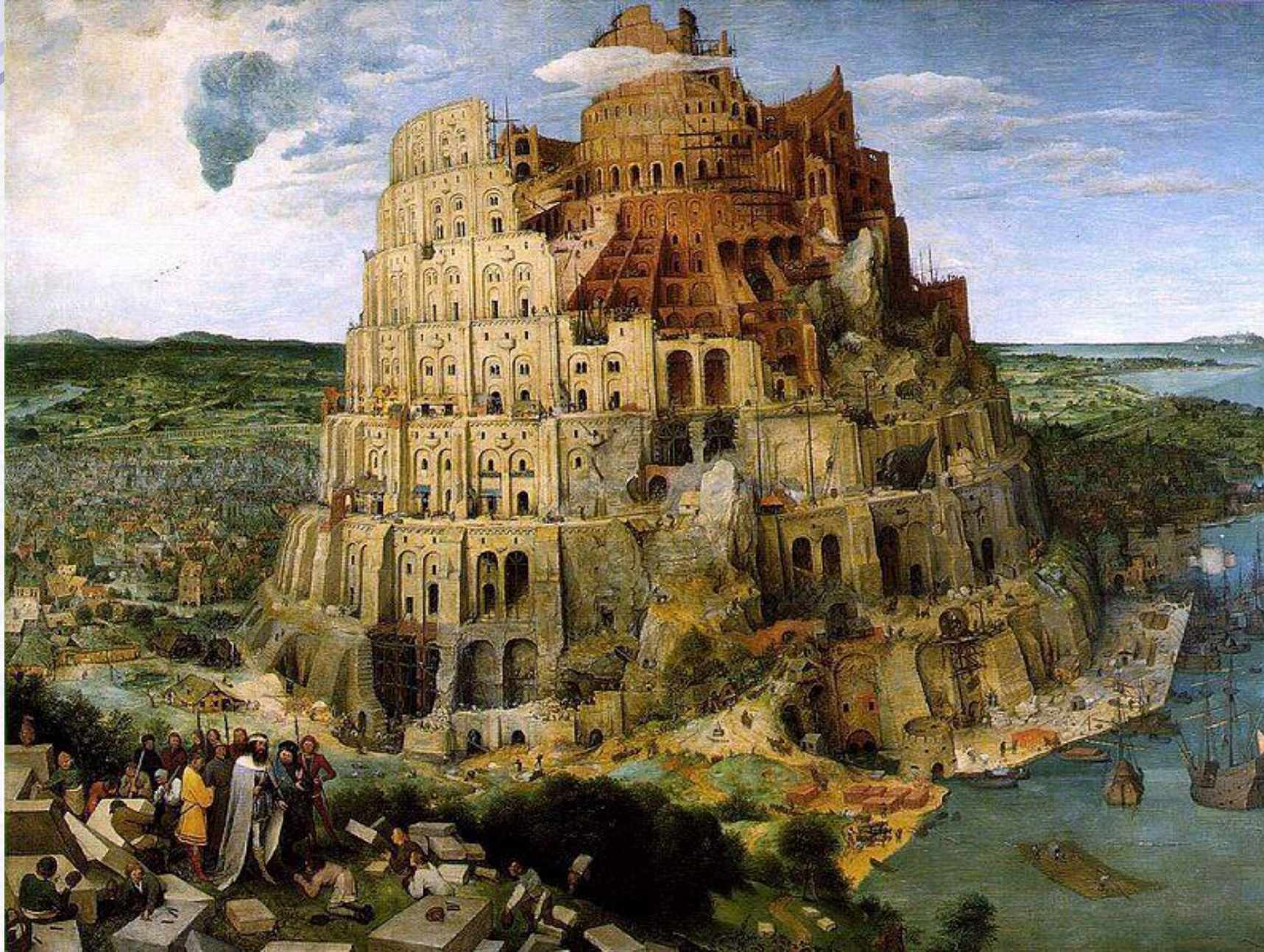
Развитие методологического подхода к управлению проектами– классические и эластичные методики



Подготовка кадров с необходимыми компетенциями к управлению проектами

- 1) **Руководитель проекта:** квалификации и компетенции
- 2) **Члены команды:** квалификации и компетенции для работы в команде





Pieter Bruegel (starszy): **Wieża Babel**

1563r. 114 x 155 cm, Kunsthistorisches Museum, Wiedeń

Подготовка кадров с необходимыми компетенциями к управлению проектами

Требования к квалификациям и способностям очень(!) хорошего руководителя проекта:



.... **Как это
достичь?**

менеджер [=] руководитель проекта [=] лидер

Подготовка кадров с необходимыми компетенциями к управлению проектами

ОКО компетенции руководителя проекта по IPMA:



Команда управляющая проектом
... это слаженный оркестр



Перестаньте говорить, что у
вас свой стиль работы!!!



Культура
среды
проекта ?
Доверие?

.....

Конференция

Международная Научно-Техническая Конференция

ПРОГРАММЫ, ПРОЕКТЫ, ПРОЦЕССЫ

управление, инновации, положительный опыт

Гданьск 7-8-9 мая 2012 года

Место:

- конференционный центр PGE ARENA, новый стадион в Гданьске

Организаторы:

- Гданьский Политехнический Университет, Факультет Управления и Экономики
- Комитет Инженерии Производства Польской Академии Наук





СПАСИБО
ЗА
ВНИМАНИЕ

