РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ И УПРАВЛЕНИЯ

Проектное управление в системе государственно- частного партнерства

Выполнила: Купрейшвили Е.Т.

4 курс, группа 8, кафедра Управления проектами и программами

Научный руководитель: Юрьева Т.В.

д.э.н., профессор, зав. кафедрой Управление проектами и программами

Международного института государственной службы и управления

РАНХ и ГС при Президенте РФ

Москва 2012

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Государственно – Частное Партнерство (ГЧП)

- это институциональный и организационный альянс между государством и бизнесом, действующий между государственным сектором и частной стороной на договорной основе, в целях частного обслуживания государственной инфраструктуры, реализации общественно значимых проектов и программ. Система партнерских отношений государства и бизнеса определяется как стратегический контракт, договорно оформленные отношения государства и предпринимательских структур с четким распределением возможных рисков и ответственности.

Основные факторы, влияющие на успешную реализацию ГЧП проектов:

-Политическая поддержка

- Нормативно – правовая база

- Состояние финансового сектора

- Качественная подготовка проектов

- Эффективные рыночные механизмы

- Гарантированная прибыль

✓ Проекты государственно – частного партнерства это сложные организационные структуры, предполагающие сотрудничество государства и бизнес – структур.

✓Ценность государственно – частного партнерства для государства состоит в чтобы переложить на частную сторону финансовое бремя по содержанию публичной службы, также соответствующие риски.

Основные риски при реализации проектов ГЧП для государственного партнера

-Выбор неопытного партнера

- Выбор недобросовестного партнера

- Риск невозможности привлечения инвестиций

-Риск дефолта частного партнера

- Риск искажение информации о будущих затратах

- Риск искажения информации о рисках

- Недостаточная проработка инвестиционного предложения

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

✓Потребность в непрерывном совершенствовании актуальных бизнес-процессов является основной для применения современных концепций управления и проектно – ориентированного подхода в государственно – частном партнерстве.

В зависимости от вида проекта ГЧП и степени его реализации, внедрение методов и средств проектного менеджмента может осуществляться путем:

1. Совершенствования и систематизации существующей практики управления проектом путем перехода на более современные методы и средства управления проектами.

2. Комплексного внедрения в проект методов и средств проектного менеджмента.

Этапы формирования и внедрения проектного менеджмента в систему государственно – частного партнерства

1. Принятия решения о внедрении или использовании методологии проектного менеджмента при реализации проекта ГЧП
2. Разработка нормативно-методических материалов и инструкции по применению проектного менеджмента в государственно – частном партнерстве
3. Реализация проектного менеджмента
4. Оценка результатов и закрытие проекта

Организационная структура проекта управления проектом ГЧП может быть представлена как портфель подпроектов, выделенным по отдельным функциям управления проектами:

- ✓ управление предметной областью проекта;
- ✓ управление по временным параметрам;
- ✓ управление стоимостью и финансами;
- ✓ управление качеством;
- ✓ управление рисками;
- ✓ управление персоналом;
- ✓ управление коммуникациями;
- ✓ управление имиджем проекта;
- ✓ управление поставками в проекте;
- ✓ управления изменениями;

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Внедрение и осуществление проектного менеджмента в государственно – частном партнерстве целесообразно доверить управляющей компании – *менеджеру проекта* – применяющему принципы, процессы и инструментарий управления проектами как к работе со всеми участниками проекта, так и к самой команде управления проектом.

Применение концепции проектного менеджмента в государственно – частном партнерстве позволит определить и разработать:

Обеспечение полного, системного понимания всех проблем, связанных с управлением проектом ГЧП

Формирование структуры задач управления проектом ГЧП

Определение взаимосвязи и последовательности выполнения задач

Обеспечение эффективной интеграции всех элементов системы управления проектами ГЧП

Основу для формирования единого системного подхода для управления каждым подпроектом проекта

Общий профессиональный язык и терминологию для специалистов и менеджеров проекта ГЧП;

Механизм для определения функциональной структуры задач, формулирования постановок задач управления проектами на различных уровнях управления проектом.

Проект – Предложение

Министерства транспорта РФ

по объединению Московских аэропортов

Внуково, Шереметьево, Домодедово

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ