



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Вторая международная молодежная научно-практическая конференция
**«Молодежь и управление проектами в России: управление на основе
проектных систем в условиях нарастания стратегических изменений»**

Применение проектного финансирования при реализации нефтегазовых проектов

Выполнил: 425 группа, Черствов А.В.

**Научный руководитель: преподаватель кафедры
управления проектами НИУ ВШЭ Габриелов А.О.**

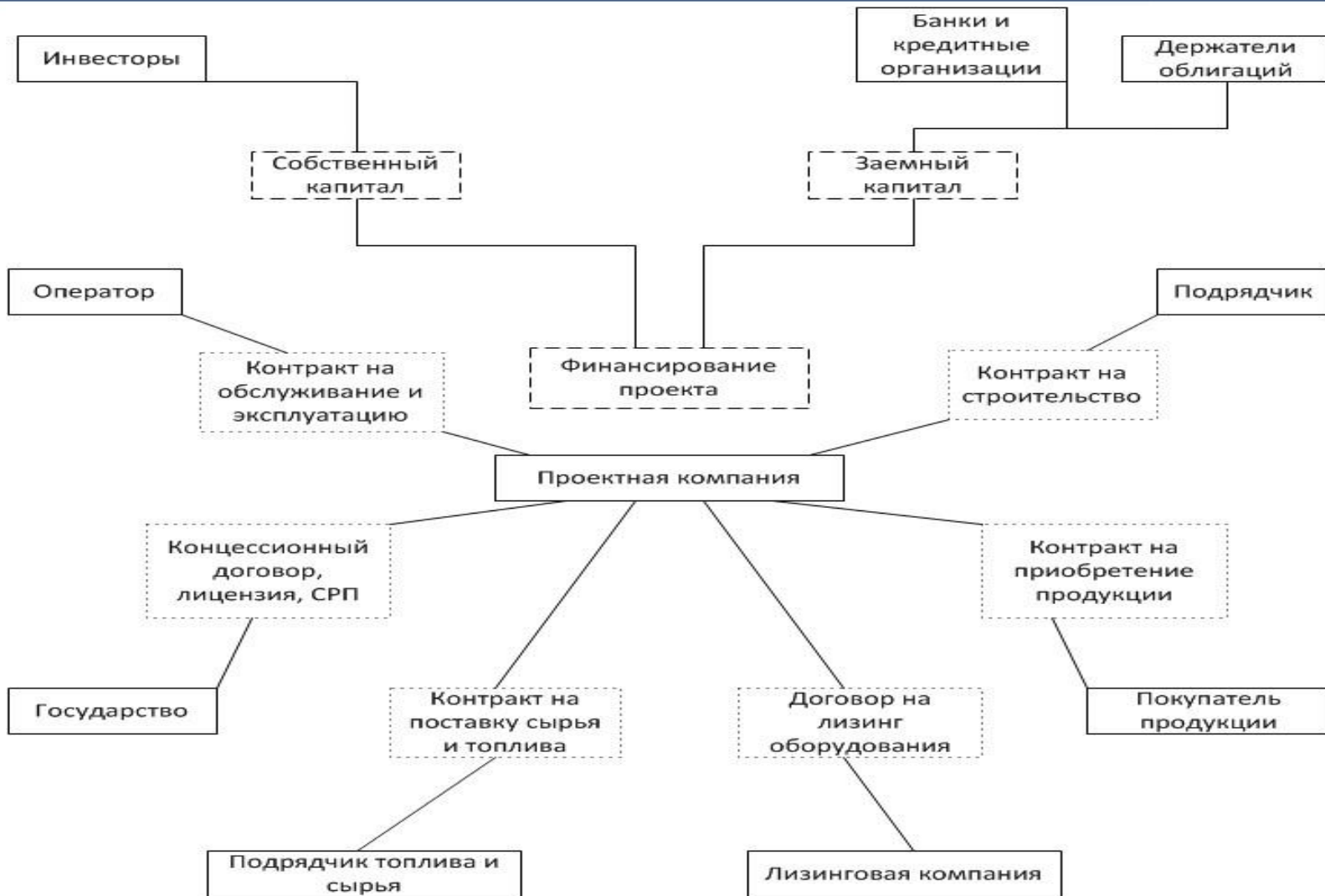
Содержание

- Определение проектного финансирования
- Общая структура проектного финансирования
- Проектная компания
- Источники заемного финансирования
- Особенности применения проектного финансирования в России
- Классификация типичных рисков разработки месторождений
- Управление рисками

Проектное финансирование

Это метод привлечения долгосрочного заемного финансирования для крупных проектов, основанный на займе, обеспечением по которому выступает денежный поток, генерируемый проектом.

Структура проектного финансирования



Проектная компания.

- Проектная компания – хозяйственная единица, создаваемая для реализации проекта;
- Ведет бизнес, исключительно связанный с реализацией проекта;
- Проектная компания может быть представлена совместным предприятием, то есть объединять группу спонсоров;
- Распространенная практика - создание оффшорного посредника между проектной компанией и спонсорами;

Источники заемного финансирования проекта

ПРОЕКТНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

- Большое количество инвесторов;
- Более длительный срок погашения;
- Особенно успешно применяются для рефинансирования.

БАНКИ

- Возможность получения синдицированного кредита, что зачастую необходимо в условиях капиталоемкости нефтегазовых проектов.

ЭКСПОРТНО-КРЕДИТНЫЕ АГЕНТСТВА

- Прямое кредитование;
- Субсидирование процентных ставок;
- Страхование кредитов (полное и неполное покрытие).

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОРГ.

- Долгосрочные кредиты и займы по сниженной фиксированной ставке;
- Повышение надежности заемщика;
- Возможность софинансирования.

Особенности применения ПФ в Российской нефтегазовой отрасли

- Высокая экономическая неопределенность;
- Сравнительно небольшой опыт реализации проектов с использованием проектного финансирования;
- Отсутствие или недостаток опыта в применении конкретных инструментов;
- Нестабильная экономико-правовая среда, отсутствие необходимой законодательной базы.

Классификация типичных рисков разработки месторождений

	ПИР и Строй- тельс- тво	Эксплуатация				Передача активов и технологий	Ликвидация
		Разработка и добыча	Пр-во СПГ	Доставка	Транспорт и сбыт		
Проектные		Форс-мажорные, экологические					
		Организационные				Организационные	
		Геологические					Геологические
					Маркетинговые		
		Технические и технологические					Технические
		Финансовые					
Стран- овые		Финансовые					
		Политические					
Макроэкон- омические		Финансовые					
					Рыночные		

Снижение страновых рисков

- Применение СРП – вовлечение государства будущими денежными потоками;
- Недопущение государства до управления проектом;
- Сотрудничество с ЭКА и МФО;

Управление маркетинговыми рисками

- Контракты покупателя: take-or-pay, долгосрочные контракты, минимаксные контракты
- Диверсификация рынков сбыта

Управление организационными рисками

- Соглашения акционеров
- Разработка правил совместного использования объектов

Управление финансовыми рисками

- Процедура due diligence
- Ограничение срока займа 25-30% от первоначальных «достоверных запасов»
- Оффшорное депонирование денежных потоков;
- Согласование плана финансирования с графиком строительства объектов

Управление технологическими, геологическими и форс-мажорными рисками.

- Применение апробированной технологии или привлечение партнеров, имеющих опыт использования технологии
- Заключение долгосрочных контрактов снабжения на взаимовыгодных условиях (не take-or-pay)
- Создание резервного фонда
- Дополнительные технические экспертизы
- Страхование
- Квалификация запасов углеводородов;
- Заключение EPC контрактов
- Соглашения о действиях в случае форс-мажоров

- Финансирование с индексацией по коэффициенту инфляции
- Хеджирование
- Арбитраж
- Долгосрочные контракты, take-or-pay, минимаксные контракты
- Процентный обмен
- Соглашения о потолке процентной ставки



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо
за внимание!