





Внедрение передовых информационных систем зарубежными предприятиями

Предложение широкого ассортимента зарубежного товара высокого качества за более низкую цену

Использование новых технологий и современного оборудования: автоматизация труда

ВТО

Повышение запросов Заказчика

Глобализация мировой экономики



**ПРЕДПРИЯТИЕ**





По данным Международной ассоциации Управления проектами (IPMA) использование **современной методологии и инструментария управления проектами позволяет** в среднем сэкономить порядка **20-30% времени и около 15-20%** средств, затрачиваемых на осуществление проектов и программ.



С учетом специфики сложившейся в России организационной системы управления и используемых методов организации процессов принятия управленческих решений, эффект от внедрения проектного менеджмента окажется еще **более значительным – примерно на 10-15%** от среднеотраслевого значения.

**Суммарный эффект от внедрения концепции проектного менеджмента может достигнуть 45-50%.**



**Конструкторско-технологическая подготовка производства (далее КТПП) - это процесс, охватывающий практически весь цикл проектирования изделия от определения облика до запуска в производство, включая разработку технологических процессов.**

**КТПП включает проектирование новой продукции и модернизацию ранее производившейся, а также разработку и подготовку к производству проекта расширения, реконструкции и технического перевооружения предприятия или его отдельных подразделений.**

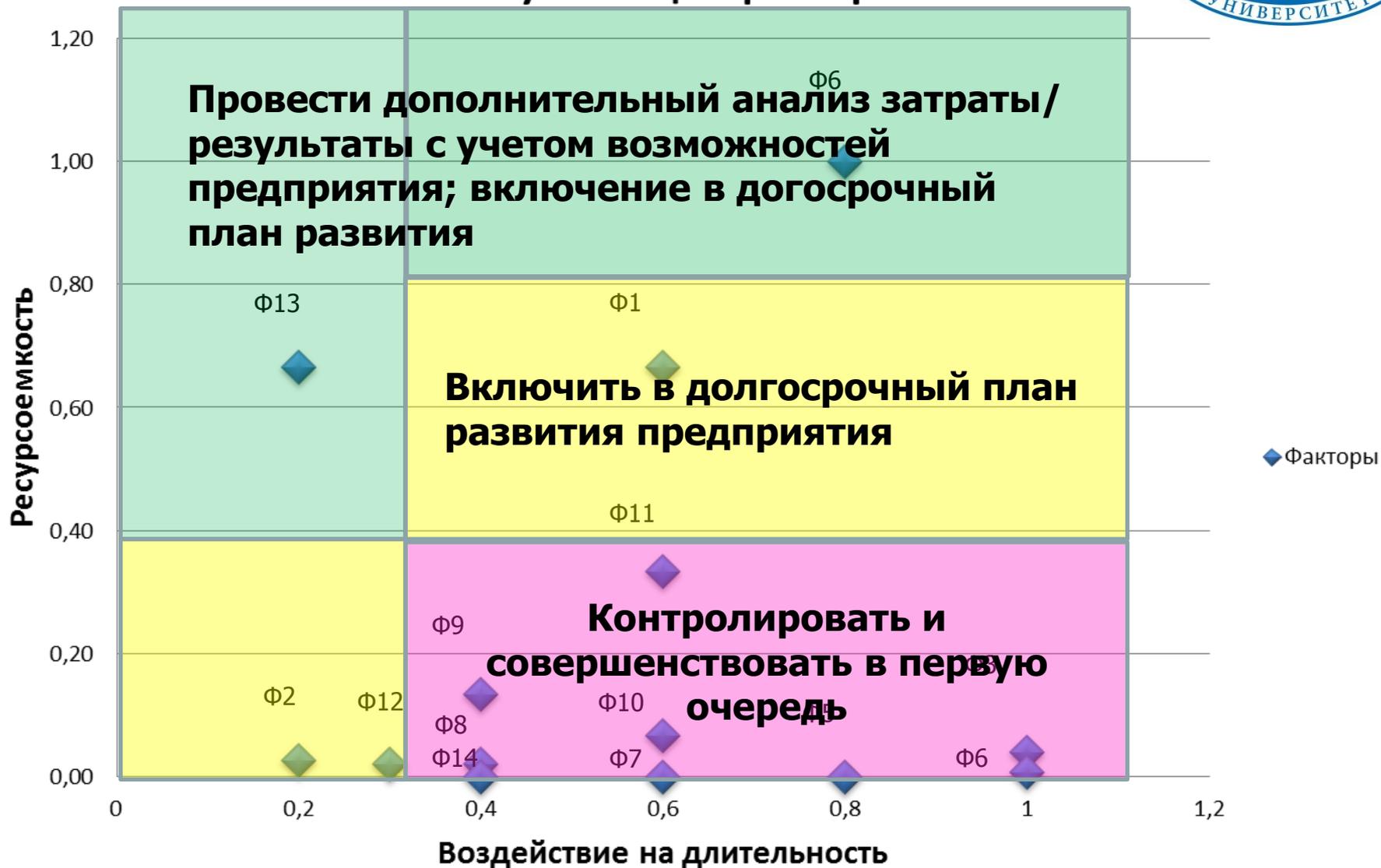
- От того насколько эффективно организована КТПП, напрямую **зависит конкурентоспособность и качество продукции:** на данном этапе определяются все параметры изделия, которые необходимы для его производства и формирующие его конкурентные преимущества.
- Основная нагрузка в период КТПП возложена как на проектные, конструкторские и технологические подразделения, так и на расчетные, метрологические, материаловедческие, экспериментальные и другие службы;
- При этом формируется один из главных экономических показателей - **себестоимость.**

# Особенности проектов КТПП в отрасли приборостроения



- Огромное количество изменений: разработке новых изделий предпочитают постоянное непрерывную модификацию старых разработок;
- Переход от функциональной к матричной организационной структуры;
- В большинстве случаев работа по освоению новой продукции требует расширения творческой активности, которая не всегда подвержена нормированию, усиливая значимость согласования коммуникаций ключевых участников проектной деятельности (инженеров, экономистов, маркетологов, логистов и др.) и формирования эффективной системы управления рисками;
- Модернизация и расширение продуктовой линейки зачастую предполагает организацию гибких технологических процессов, обеспечивающих сокращение длительности операционного цикла, что с учетом исторических особенностей формирования технологических укладов в нашей стране не всегда представляется возможным;
- Одновременная реализация большого количества проектов КТПП;
- Широкая дифференцированность проектов;
- Проекты краткосрочного (срок реализации до одного года) и среднесрочного (до трех лет) характера.

## Актуализация факторов



# Проектный офис

- Офис управления проектами – это подразделение или организация, осуществляющее различные функции, относящиеся к централизации и координации управления проектами, входящими в его сферу ответственности. [РМВОК, 2008 г.]

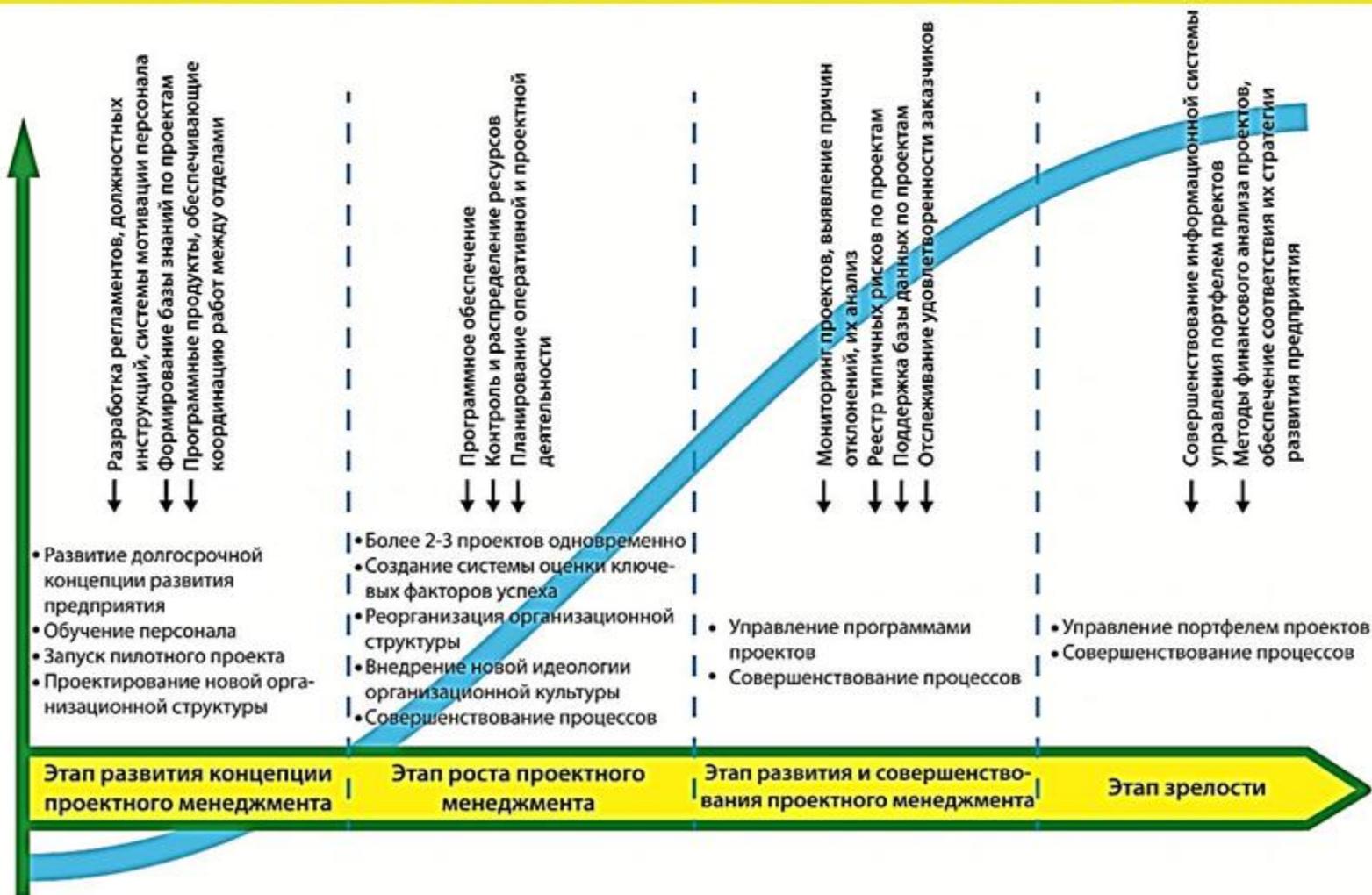
## **Задачи, проектного офиса на предприятиях приборостроения:**

- согласование проектов между собой по приоритетам, срокам и ресурсам: посредством инструментария проектного офиса появляется возможность выявления недостатка либо чрезмерной загрузки специалистов при реализации всех планируемых проектов;
- обеспечение качества выполняемых проектов;
- контроль за ходом выполнения проектов: позволяет своевременно реагировать на отставания проекта от графика по срокам и бюджету; инструмент для прогнозирования дальнейшего состояния по портфелю проектов на предприятии;
- накопление корпоративной базы знаний по проектам и проектным рискам;
- оценка эффективности и отбор проектов в соответствии со стратегией развития компании;
- методологическое обеспечение процесса управления проектами на предприятии;
- обучение и консультирование специалистов управлению проектами и работе в специализированных программных продуктах.

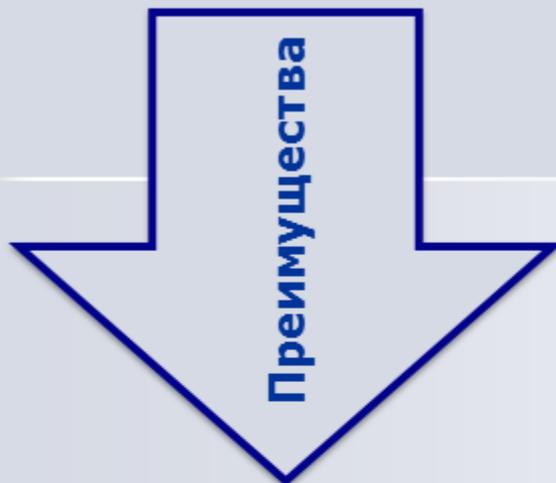
# Внедрение проектного офиса



## Внедрение проектного офиса в соответствии с жизненным циклом развития проектного менеджмента в организации



# Отношение сотрудников к изменениям



Удобство

Гордость за «создания будущего предприятия»

Получение новых знаний

Интересная работа

Возможность контроля и долговременного планирования ресурсов

Работа в новом коллективе

Ответственность за результат

Возможность участвовать в проектах

*Преимущества отсутствуют*



Нехватка времени на отслеживание и планирование проектов

Не всегда получается соответствовать запланированному графику

Безответственность исполнителей

Отсутствие опыта

Отсутствие информации о ведущихся разработках в стране

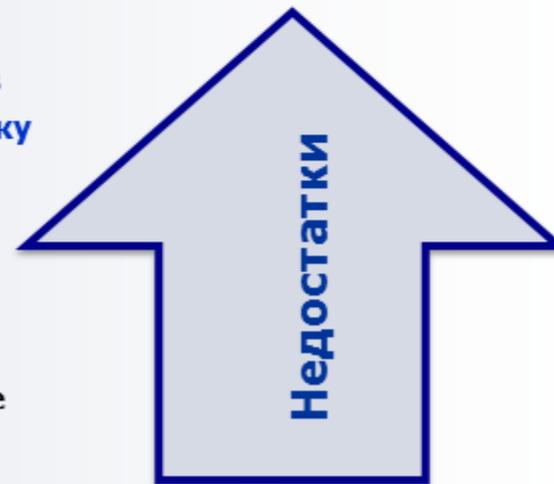
Нет жесткого контроля проектов

Непонимание другими подразделениями проектной деятельности

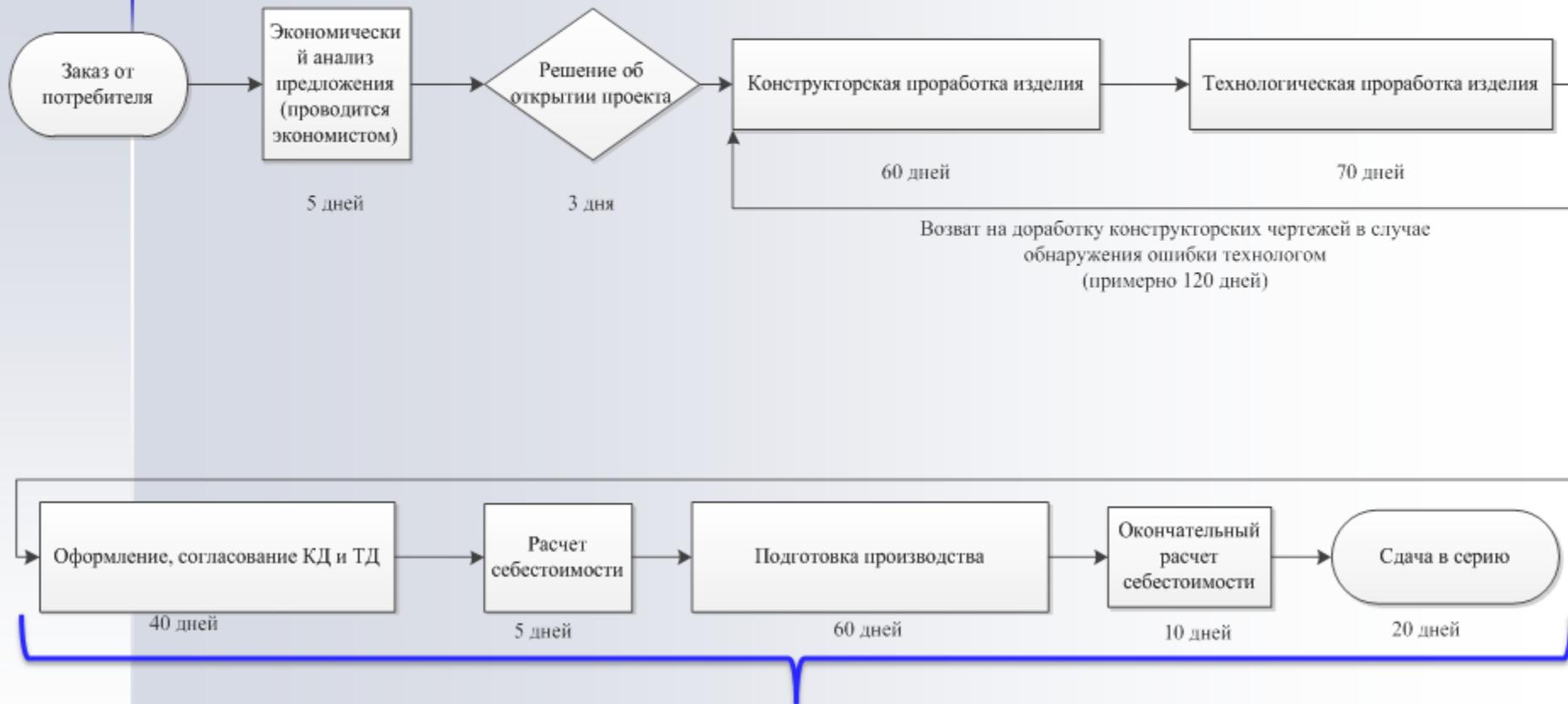
Балансировка проектов носит формальный характер при недостатке квалифицированных специалистов

Не высвечиваются просроченные задачи, проекты с отставанием

*Отсутствие полезности*

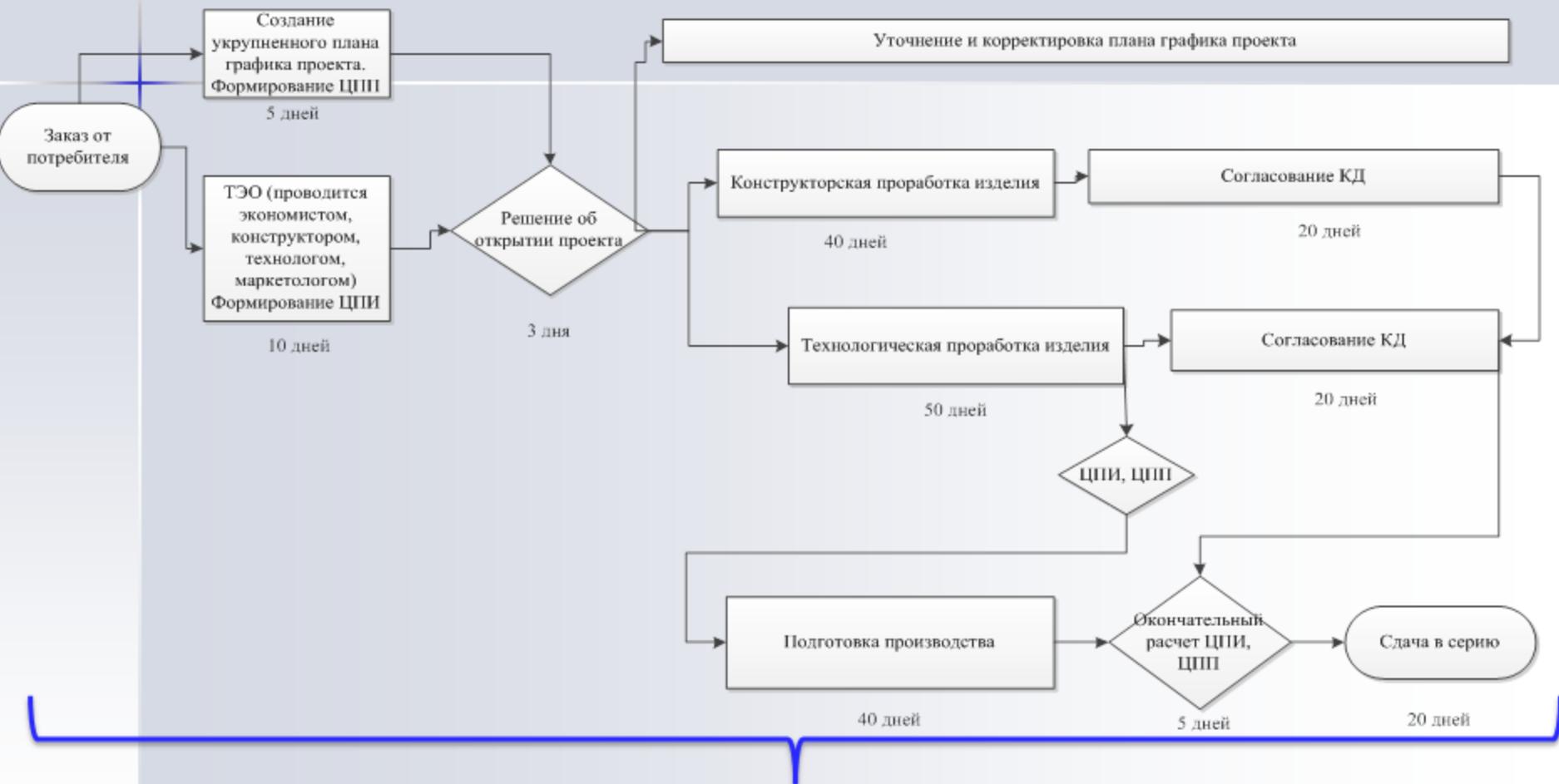


# Традиционная модель реализации проекта КТПП средней сложности



**Длительность проекта от 273 до 393 рабочих дней  
(от 1 года и 1 месяца до 1,5 года)**

# Предлагаемый подход к реализации проектов КТПП средней сложности



**Длительность проекта 128 рабочих дней  
(6,5 календарных месяцев)**

## Общий экономический эффект внедрения проектного менеджмента на ОАО «Казанский завод «Электроприбор»»

Период реализации проектов сократился на 10 - 50% (в зависимости от сложности и приоритета проекта);

Вдвое сократилась длительность процесса согласования документов;

Количество одновременно реализуемых проектов увеличилось с 10-15 до 40 проектов в год, в ближайших планах довести количество проектов входящих в проектный офис до 70;

Количество участников проектной деятельности возросло с 30 до 144 человек;

Сократился средний возраст участников проектной деятельности: если ранее он составлял 50-65 лет, то после внедрения составил 35-50 лет.

***Грамотное планирование и управление проектами позволяет значительно увеличить эффективность процесса проектирования и реализации новых изделий.***



***БЛАГОДАРЮ ЗА  
ВНИМАНИЕ!***

