PM Expert

Professional Project Management

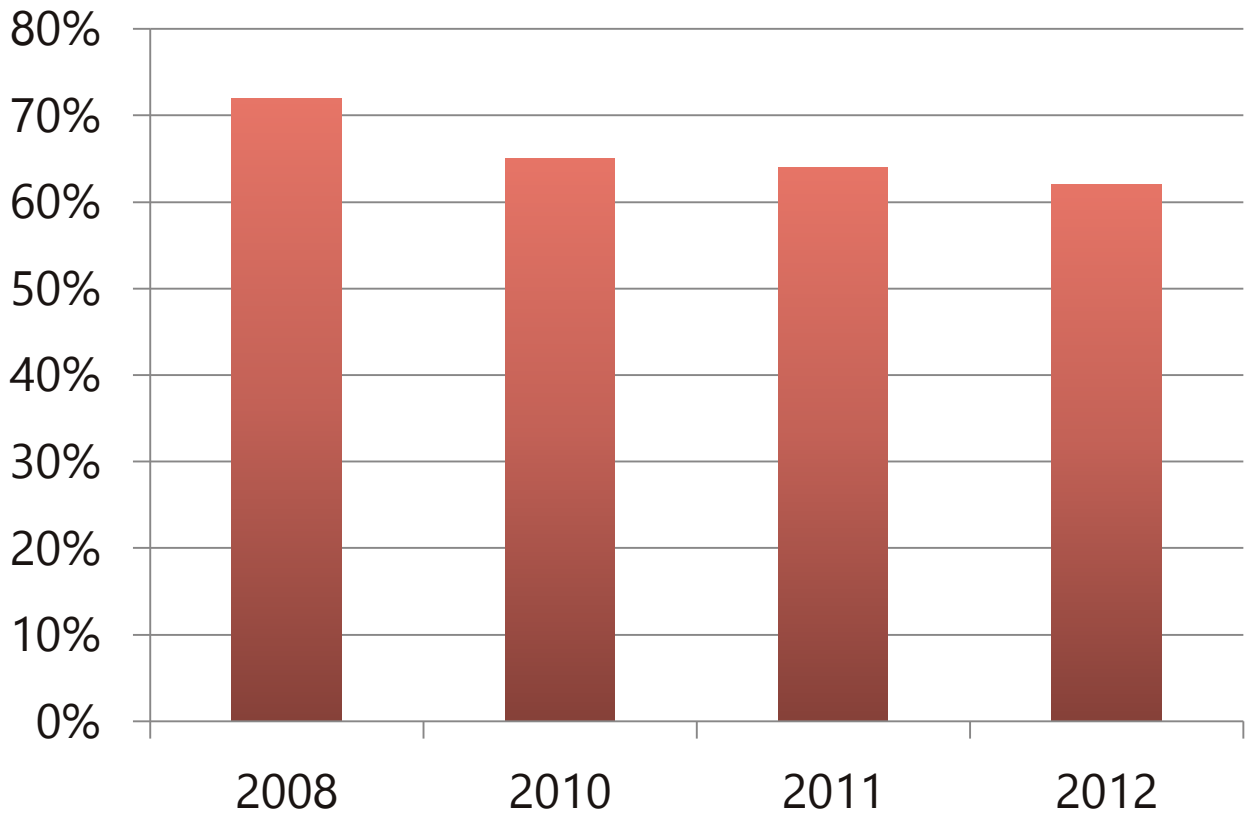
Современные мировые тенденции в управлении проектами

Шаврин А.В., Заместитель генерального директора компании PM Expert

© 2014 PM Expert

PM Expert company is a Project Management Institute (PMI®) Registered Global Education Provider (R.E.P number is 1601). PM Expert company is committed to enhancing the ongoing professional development of PMI® Members, PMI-certified Project Management Professionals (PMP®), and other project management stakeholders through appropriate project management learning activities and products.

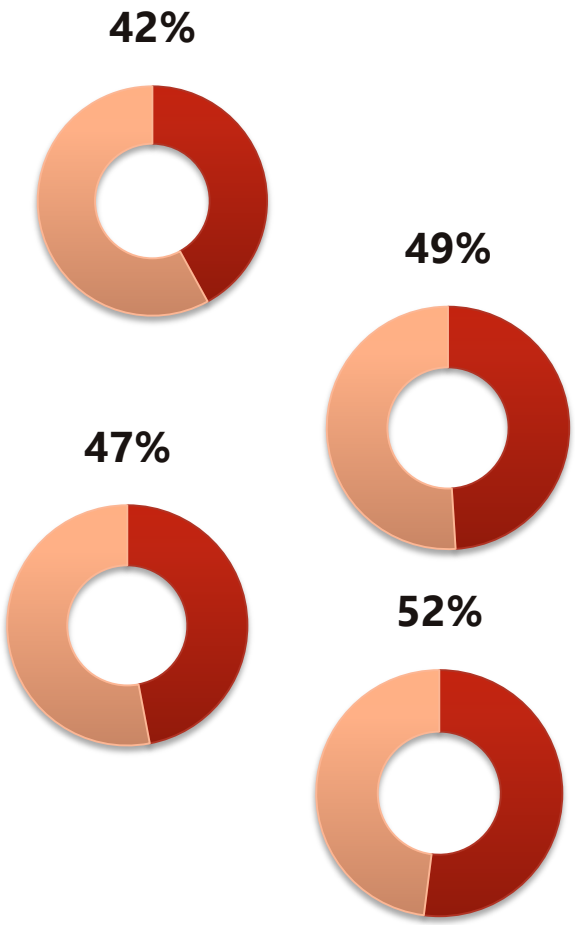
Соответствие проектов первоначальным целям



Мировая статистика по госпрограммам

PM Expert

- Доля программ с существенными отклонениями от первоначальных целей
- Доля программ, в которых произошло изменение содержания
- Доля программ, чей бюджет был превышен
- Доля программ, не завершенных в установленные сроки



Фактическая успешность проектов

PM Expert

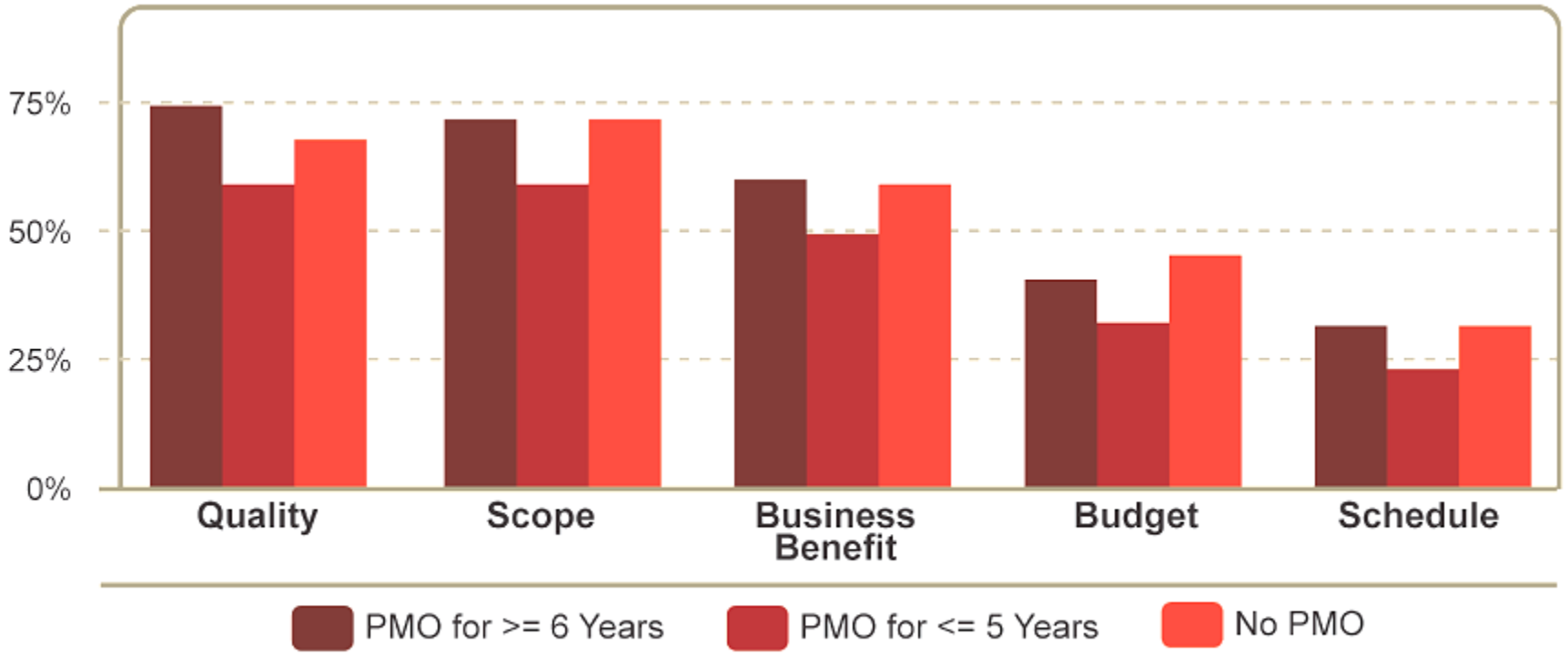
Процент опрошенных организаций (%%)	**Процент успешных проектов,** выполненных в установленные сроки, в рамках бюджета и с достижением поставленных целей опрошенными организациями (%%)
8	80 и более
22	60 и менее
70	**Менее 50**

По данным отчёта:

PMI's Pulse of the Profession. The High Cost of Low Performance.

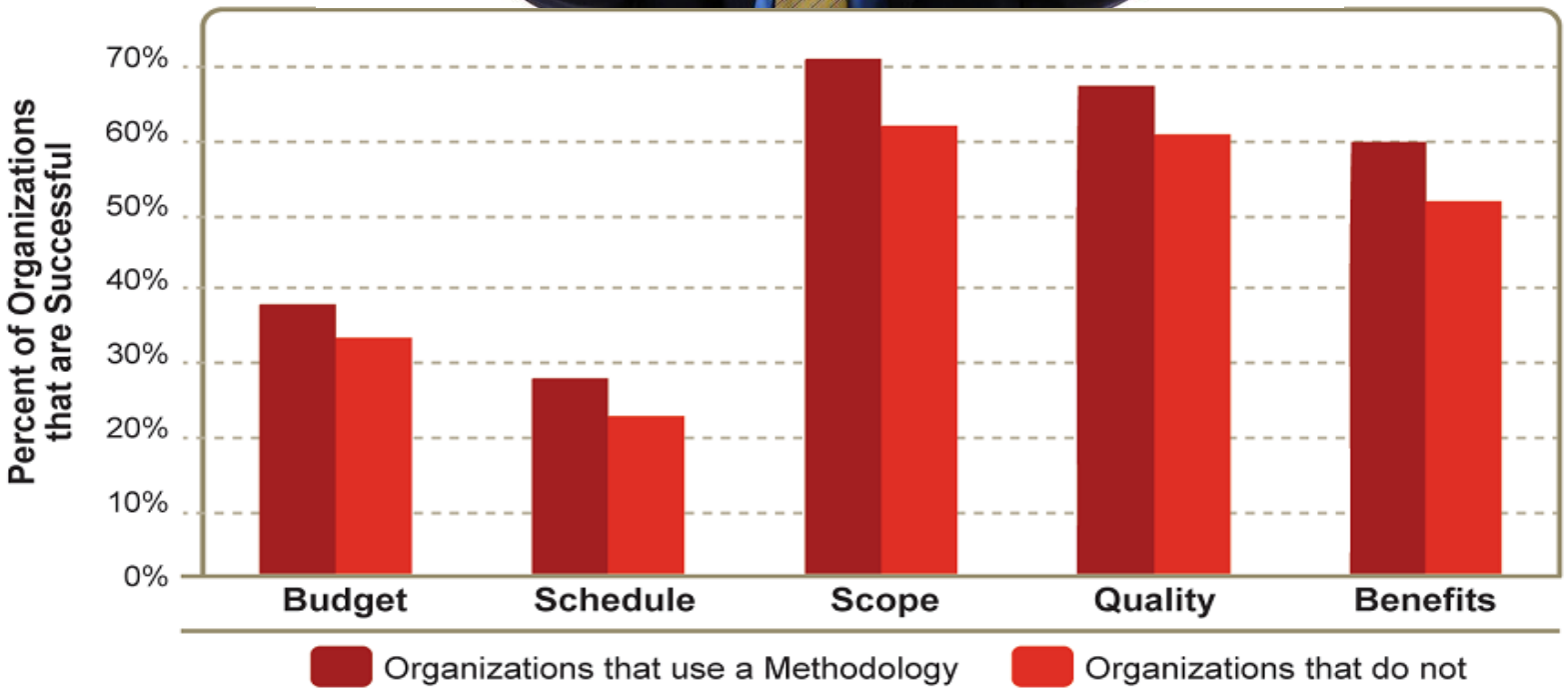
Project Management Institute. March 2013.

Успешность по пяти критериям



Внедрять или не внедрять?

PM Expert

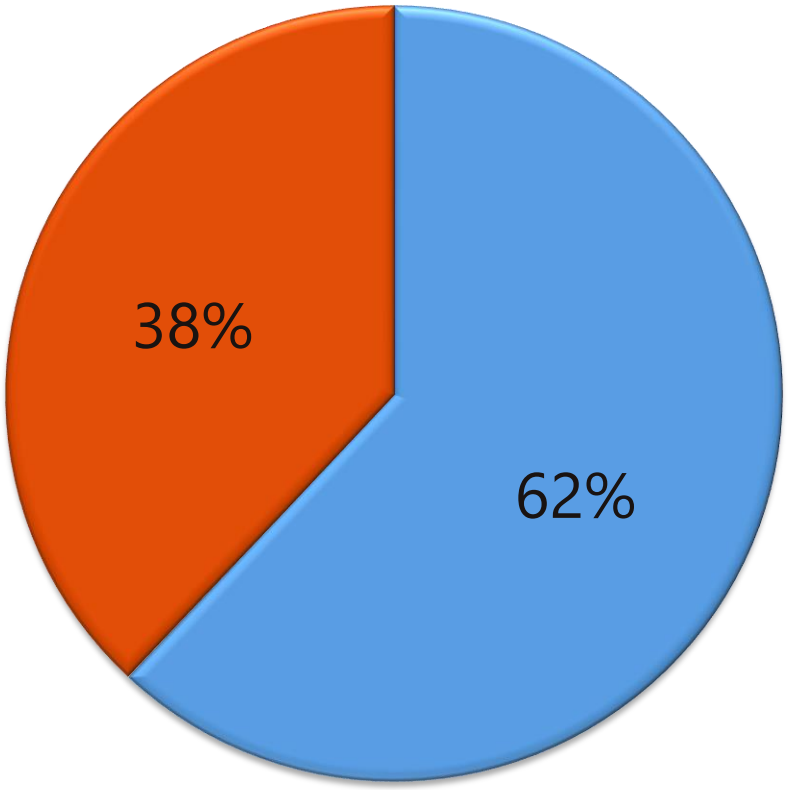


«Грабли», на которые не нужно наступать

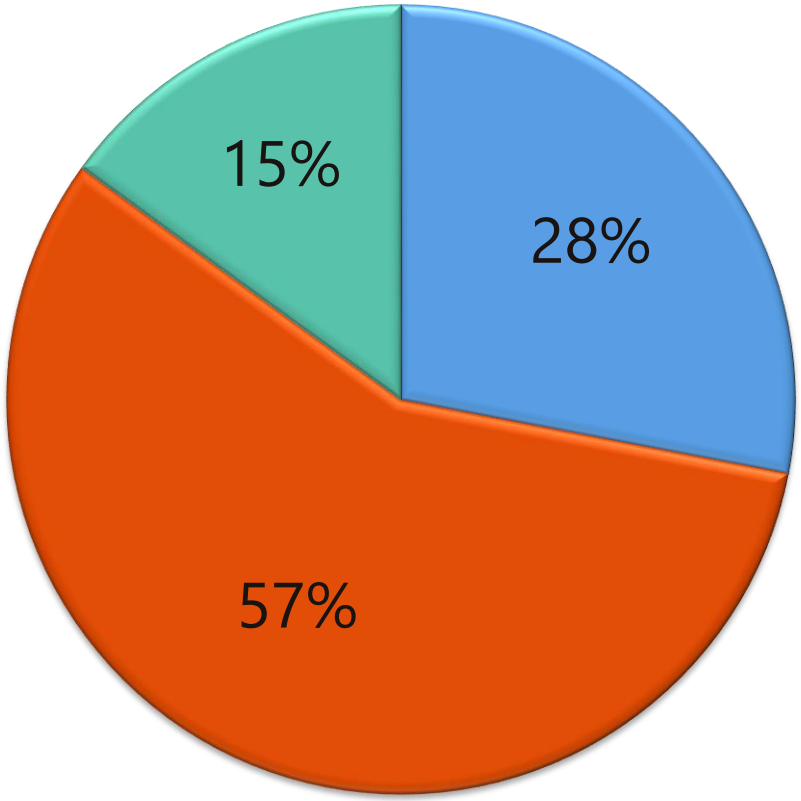
PM Expert

Факторы успеха

Оценка успешности выполненных проектов по их содержанию (по данным опроса PM Expert)

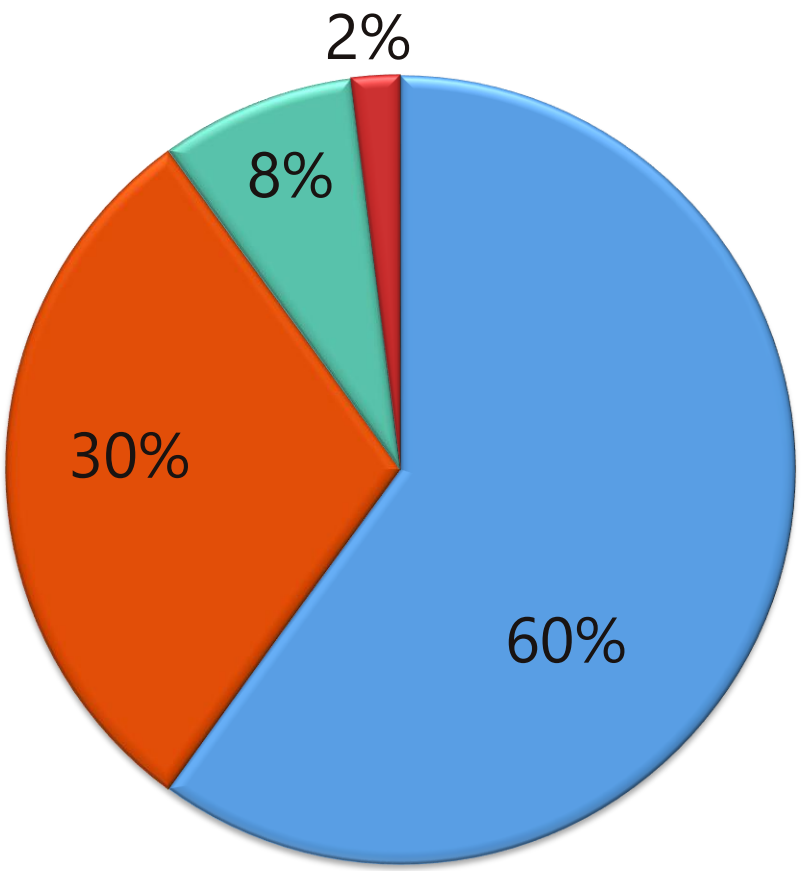


Оценка успешности выполненных проектов по их срокам (по данным опроса PM Expert)

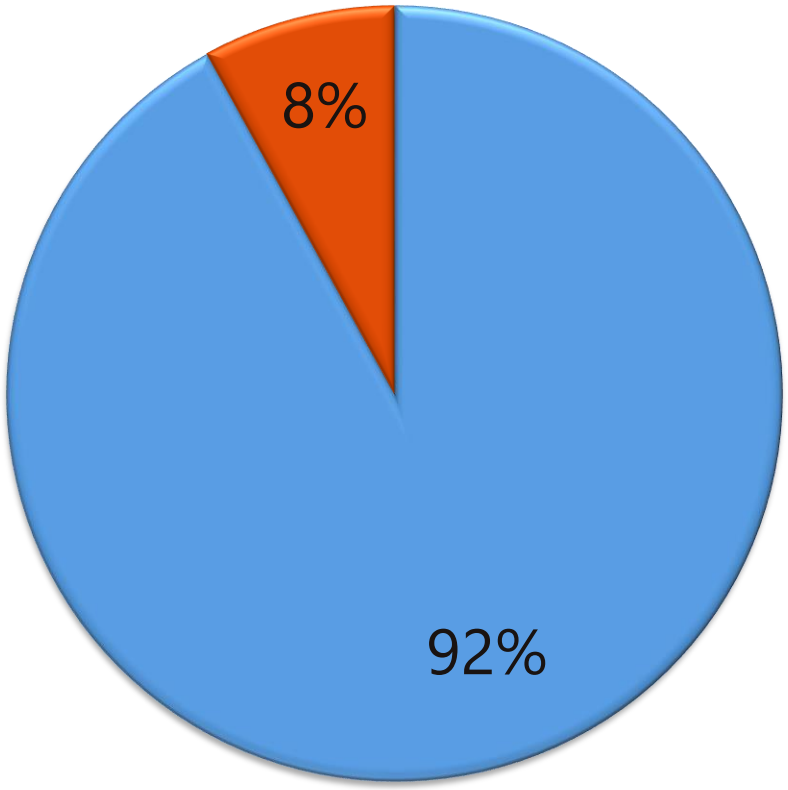


- Большинство проектов выполнено точно в срок
- Было незначительное смещение сроков выполнения большинства проектов
- В большинстве выполненных проектов сроки были значительно нарушены

Оценка успешности выполненных проектов по их бюджету (по данным опроса PM Expert)



Оценка успешности выполненных проектов по их качеству (по данным опроса PM Expert)



Российские проблемы управления (И. Адизес)

- Недостаток системного подхода
- Недостаток дисциплины
- Автократический стиль управления
- Ориентация на контролирующие функции
- Чрезмерная централизация
- Страх
- Безрезультатная эффективность
- КАК, а не ЗАЧЕМ
- Расточительство
- Коррупция
- Организация ради бюрократии
- Поиск виноватых

Сравнительный анализ доли успешных проектов в России и в мире

PM Expert

Фактическая успешность проектов (по данным обследования PM Expert в России):

Процент опрошенных организаций (%%)	Процент успешных проектов (%%)
6	60 и более
94	Менее 50

Фактическая успешность проектов (по данным обследования PMI):

Процент опрошенных организаций (%%)	Процент успешных проектов (%%)
8	80 и более
22	60 и менее
70	Менее 50

Основные направления перестройки принципов проектного управления (по данным обследования PMI)

PM Expert

- **внедрение трёхуровневой системы управления инновациями**: портфели – программы – проекты
- **повышение уровня зрелости** организации
- **минимизация рисков** финансовых потерь
- **непрерывное обучение**

По данным отчёта:

PMI's Pulse of the Profession. The High Cost of Low Performance.

Project Management Institute. March 2013.

Основные направления перестройки принципов проектного управления в США (по данным обследования PM Solutions)

PM Expert

- Внедрение принципов портфельного управления для обеспечения баланса между инвестициями и рискованностью инноваций
- Возможности гибкого и быстрого реагирования на изменения
- Управление выгодами результатов проектов в операционной деятельности и возвратом инвестиций

По данным отчёта:

The State of Project Portfolio Management (PPM).

PM Solutions Research. 2013.

Приоритеты по направлениям внедрения принципов УП в российских организациях (по данным опроса PM Expert)

PM Expert

Professional Project Management

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Александр Васильевич Шаврин, к.т.н., доцент, PMP

Зам. ген. директора компании PM Expert

+7 (495) 981-57-05

a.shavrin@pmexpert.ru

© 2014 PM Expert

PM Expert company is a Project Management Institute (PMI®) Registered Global Education Provider (R.E.P number is 1601). PM Expert company is committed to enhancing the ongoing professional development of PMI® Members, PMI-certified Project Management Professionals (PMP®), and other project management stakeholders through appropriate project management learning activities and products.