

Другой проектный треугольник: Руководитель проекта - Заказчик - команда проекта.

Как выстроить взаимосвязи в "большом и сложном проекте", где несколько уровней управления

Мария Ковалева

Руководитель проекта, группа компаний «ЦИТ»

Сертифицированный специалист по управлению проектами по программе IPMA (уровень C)

ПРИНЦИП ДЕКОМПОЗИЦИИ



- Для достижения максимальной эффективности управления в условиях большого количества одновременно реализуемых проектов применяется принцип декомпозиции и создания иерархической структуры – Портфель проектов -> Программа проектов -> Проект, что позволяет сбалансировать управленческие ресурсы и виды деятельности по тем или иным характеристикам и определить простые и понятные организационные структуры управления, полномочия и уровни ответственности

КРИТЕРИИ «БОЛЬШОГО И СЛОЖНОГО» ПРОЕКТА



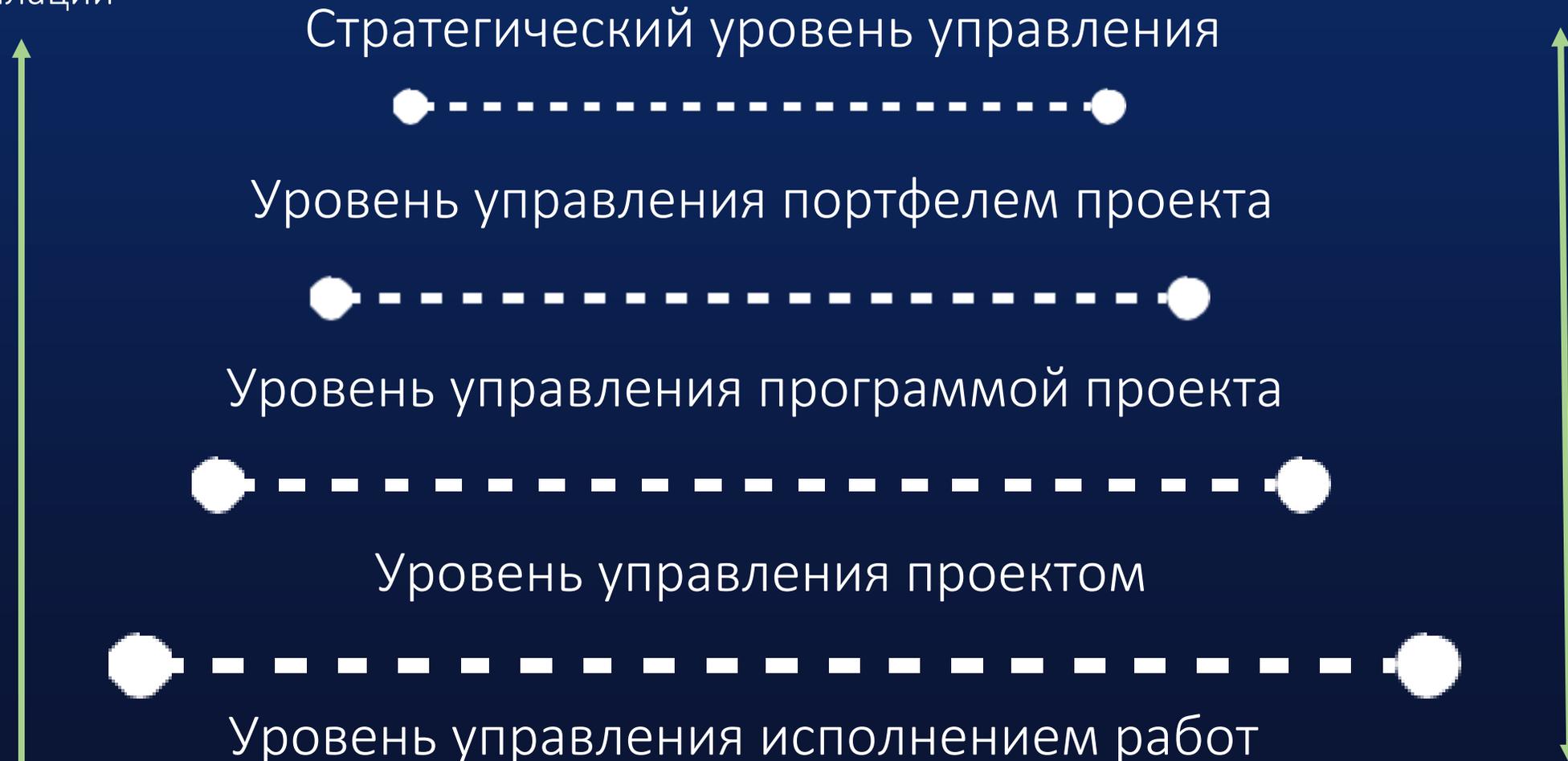
- Мега-проект – масштабный проект, в котором задействовано большое количество участников. Как правило, такой проект является приоритетным и инновационным. Эта категория проектов требует непрерывного комплексного управления. К такому проекту предъявляются высокие требования в части управления: сложная организационная структура управления, большое количество процессов и документов управления, постоянный мониторинг и управление сроками, ресурсами и стоимостью

«КЛАССИЧЕСКАЯ СХЕМА» С ЧЕТКОЙ ИЕРАРХИЕЙ

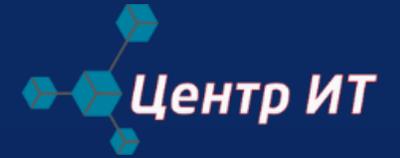


Направление
эскалации

Коммуникации



«КЛАССИЧЕСКАЯ СХЕМА» - УЧАСТНИКИ



Четко выстроены коммуникации между уровнями управления

Представители высшего руководства от Заказчика, Исполнителя работ, Подрядчика



Руководитель портфеля проектов



Руководитель программы проектов, Куратор проекта



Руководитель проекта 1 Руководитель проекта 2 Руководитель проекта N

(от заказчика, исполнителя, подрядчика)



Руководитель Рабочей группы 1 Руководитель Рабочей группы N Исполнители Команда Подрядчика Команда Субподрядчика



ВЗАИМОСВЯЗИ ВНЕ ИЕРАРХИИ



Представители высшего руководства от Заказчика, Исполнителя работ, Подрядчика



Представитель высшего руководства напрямую к Руководителю проекта



Представитель заказчика напрямую в рабочую группу

Руководитель портфеля проектов

Руководитель программы проектов
(от Заказчика, Исполнителя работ)

Руководитель проекта

(от заказчика, исполнителя, подрядчика)

Команда Субподрядчика

Руководитель

Руководитель

Исполнители

Команда Подрядчика

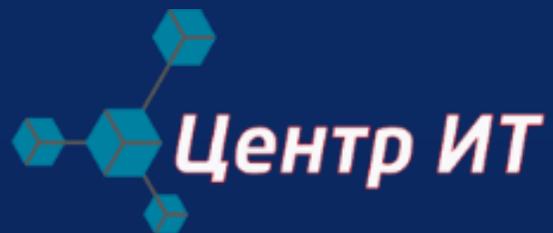
Рабочей группы 1 Рабочей группы N

.... ЕСТЬ И ДРУГИЕ
ВЗАИМОСВЯЗИ ВНЕ
ИЕРАРХИИ



Руководитель программы напрямую к Исполнителям

- Далеко не всегда «классическая» схема организационной иерархии в проекте «работает»
- Коммуникации в организационной структуре проекта должны быть выстроены с учетом специфики проекта и адаптированы под конкретного заказчика
- В проектах одной организации может применяться несколько типов организационных структур



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Мария Ковалева

Руководитель проекта, компания «ЦИТ»

Сертифицированный специалист по управлению проектами по программе IPMA (уровень C)