

УПРАВЛЕНИЕ ВРЕМЕНЕМ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ
РЕСУРСАМИ В СТАРТАПЕ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ
KANBAN

«СТАРТАП — ЭТО КОМПАНИЯ, СОЗДАННАЯ ДЛЯ ПОИСКА
ВОСПРОИЗВОДИМОЙ И МАСШТАБИРУЕМОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ».

СТИВ БЛАНК

«СТАРТАП – ЭТО ОСНОВАННАЯ НА ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВОЙ ИДЕЕ КОМПАНИЯ В
САМОМ НАЧАЛЕ СВОЕГО ПУТИ РАЗВИТИЯ, КОТОРАЯ НАХОДИТСЯ В ПОИСКЕ
НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ДЛЯ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ».

КИРИЛЛ, ДАША

СПЕЦИФИКА И ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТАРТАПОМ

ЗАДАЧИ:

- » ОГРАНИЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ
- » СЖАТЫЕ СРОКИ
- » ПОСТОЯННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ
- » УДАЛЕННАЯ РАБОТА
- » РАЗРАБОТКА ПО
- » РАЗРАБОТКА ПРИЛОЖЕНИЯ
- » РАЗРАБОТКА ПОРТАЛА
- » БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

СИСТЕМА KANBAN

KANBAN - СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И СНАБЖЕНИЯ, ПОЗВОЛЯЮЩАЯ РЕАЛИЗОВАТЬ ПРИНЦИП «ТОЧНО В СРОК»:

РАЗРАБОТАНА ФИРМОЙ «ТОЙОТА» В 1959 ГОДУ
В ПЕРЕВОДЕ С ЯПОНСКОГО ОЗНАЧАЕТ «КАРТОЧКА»

ПРИНЦИПЫ KANBAN:

- » ВИЗУАЛИЗАЦИЯ (КАРТОЧКИ)
- » ОГРАНИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА
- » ОТСУТСТВИЕ БРАКА
- » ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕЙ СХЕМЫ

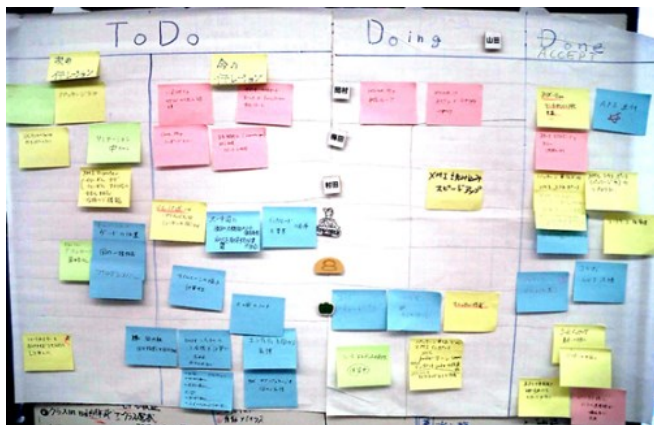


ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА:

УМЕНЬШАТЬ КОЛИЧЕСТВО «ВЫПОЛНЯЮЩЕЙСЯ В ДАННЫЙ МОМЕНТ РАБОТЫ»

ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ KANBAN

AGILE KANBAN



КАНБАН ЗАДАЧ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ
РАЗРАБОТЧИКАМИ КОМПАНИИ CHANGE VISION
INC.

ПЕРЕНОСНОЙ AGILE KANBAN



КАНБАН ЗАДАЧ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ В РАЗРАБОТКЕ
ПРОЕКТА В КОМПАНИИ CENTRAL COMPUTER SERVICES

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ KANBAN

HUMAN RESOURCES:



ИНЖЕНЕР-КОНСТРУКТОР



ПРОГРАММИСТ



x 2

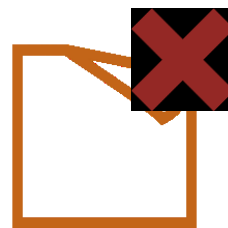
ИДЕОЛОГ



x 2

ДИЗАЙНЕР

ПРИОРИТЕТ:



НАЙДЕНА ОШИБКА

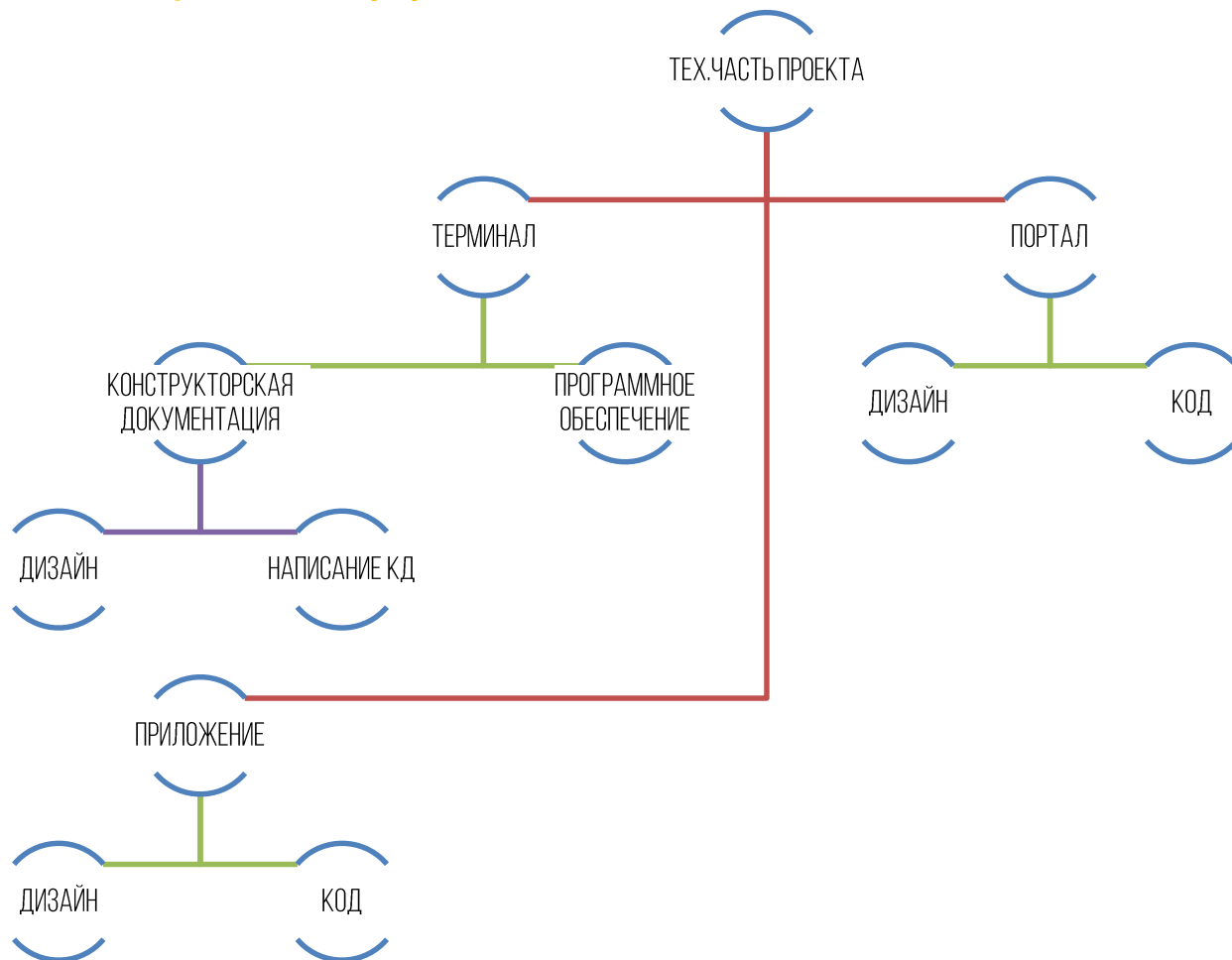


ПРИОРИТЕТНОСТЬ



РИСК НАРУШЕНИЯ СРОКОВ

ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЗАДАЧ



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ:

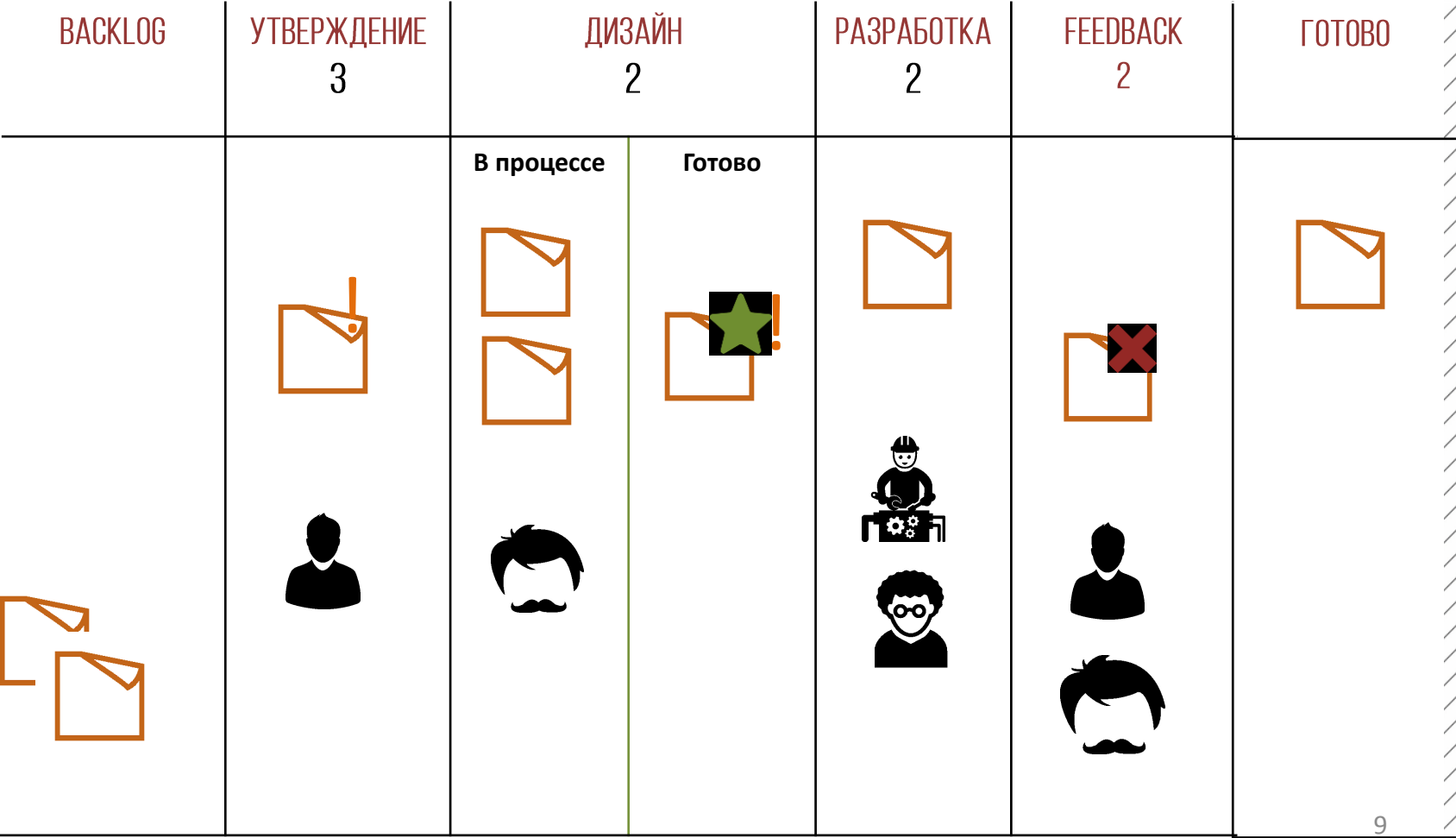
СЖАТЫЕ СРОКИ

ЗАКОН ЛИТТЛА:

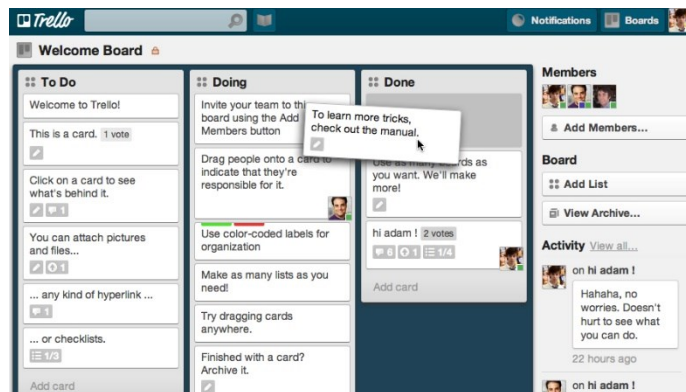
- » $\text{СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ ОЖИДАНИЯ} = \text{РАЗМЕР ОЧЕРЕДИ} / \text{СКОРОСТЬ ОБСЛУЖИВАНИЯ}$
- » $\text{LEAD TIME} = \text{WIP} / \text{AVERAGE COMPLETION RATE}$
- » $\text{ВРЕМЯ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА} = \text{КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВЕРШЕННЫХ ЗАДАЧ} / \text{СКОРОСТЬ РАБОТЫ НАД ЗАДАЧЕЙ}$



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ: ОГРАНИЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ: УДАЛЁННАЯ РАБОТА



ПЛЮСЫ:

- » МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ
- » ОНЛАЙН МЕНЕДЖМЕНТ

МИНУСЫ:

- » ОГРАНИЧЕННЫЙ ФУНКЦИОНАЛ
- » ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ ПЛАТНАЯ

Boards

Trello

+

Прототип

Street Charge

☆

Org Visible

To do

2ая часть КД

Финальный дизайн для КД

🕒 23 May

Производство

Сбор документов для производства

Add a card...

Today

Получить эскизы дизайна

Обзвон студий 3д печати

🕒 7 Mar

Список ближайших хакатонов

Add a card...

Риск

3д дизайн макета

💬 1

Add a card...

Done

ТЗ для проектировщика

🕒 9 Mar

1ая часть конструкторской документации

🕒 20 Mar

Отвезти документы в МХПИ

🕒 20 Feb

Add a card...

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ KANBAN

ПРОБЛЕМА ДО

- » ОГРАНИЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ
- » СЖАТЫЕ СРОКИ
- » ПОСТОЯННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ
- » УДАЛЕННАЯ РАБОТА

РЕЗУЛЬТАТ ПОСЛЕ

- » ЭФФЕКТИВНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ HR
- » КОНТРОЛЬ НАД СРОКАМИ
- » ГИБКАЯ СИСТЕМА РАБОТ
- » ТЕСНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
- » ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ ОНЛАЙН ЗАДАЧНИКА

РЕАЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



ОТСУТСТВИЕ ПРИВЫЧКИ К ИНСТРУМЕНТУ



НЕСВОЕВРЕМЕННОЕ ОТСЛЕЖИВАНИЕ ЗАДАЧ



ОГРАНИЧЕННАЯ ПЕРЕДАЧА ИНФОРМАЦИИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



vk.com/projectmanagementclub



facebook.com/pmclubfu



instagram.com/pm_club_

