

УПРАВЛЕНИЕ ВРЕМЕНЕМ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ
РЕСУРСАМИ В СТАРТАПЕ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ
KANBAN

«СТАРТАП – ЭТО КОМПАНИЯ, СОЗДАННАЯ ДЛЯ ПОИСКА
ВОСПРОИЗВОДИМОЙ И МАСШТАБИРУЕМОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ».

СТИВ БЛАНК

«СТАРТАП – ЭТО ОСНОВАННАЯ НА ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВОЙ ИДЕЕ КОМПАНИЯ В
САМОМ НАЧАЛЕ СВОЕГО ПУТИ РАЗВИТИЯ, КОТОРАЯ НАХОДИТСЯ В ПОИСКЕ
НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ДЛЯ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ».

КИРИЛЛ, ДАША

СПЕЦИФИКА И ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТАРТАПОМ

ЗАДАЧИ:

- » ОГРАНИЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ
- » СЖАТЫЕ СРОКИ
- » ПОСТОЯННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ
- » УДАЛЕННАЯ РАБОТА
- » РАЗРАБОТКА ПО
- » РАЗРАБОТКА ПРИЛОЖЕНИЯ
- » РАЗРАБОТКА ПОРТАЛА
- » БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

СИСТЕМА КАНВАН

КАНВАН - СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И СНАБЖЕНИЯ, ПОЗВОЛЯЮЩАЯ РЕАЛИЗОВАТЬ ПРИНЦИП «ТОЧНО В СРОК»:

РАЗРАБОТАНА ФИРМОЙ «ТОЙОТА» В 1959 ГОДУ
В ПЕРЕВОДЕ С ЯПОНСКОГО ОЗНАЧАЕТ «КАРТОЧКА»

ПРИНЦИПЫ КАНВАН:

- » ВИЗУАЛИЗАЦИЯ (КАРТОЧКИ)
- » ОГРАНИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА
- » ОТСУТСТВИЕ БРАКА
- » ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕЙ СХЕМЫ



ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА:

УМЕНЬШАТЬ КОЛИЧЕСТВО «ВЫПОЛНЯЮЩЕЙСЯ В ДАННЫЙ МОМЕНТ РАБОТЫ»

ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ KANBAN

AGILE KANBAN



КАНБАН ЗАДАЧ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ
РАЗРАБОТЧИКАМИ КОМПАНИИ CHANGE VISION
INC.

ПЕРЕНОСНОЙ AGILE KANBAN



КАНБАН ЗАДАЧ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ В РАЗРАБОТКЕ
ПРОЕКТА В КОМПАНИИ CENTRAL COMPUTER SERVICES

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КАНВАН

HUMAN RESOURCES:



ИНЖЕНЕР-КОНСТРУКТОР

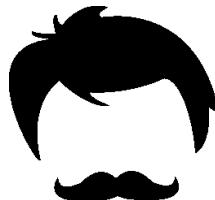


ПРОГРАММИСТ



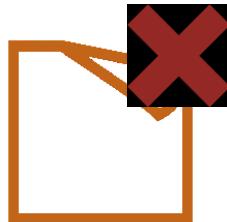
ИДЕОЛОГ

x 2

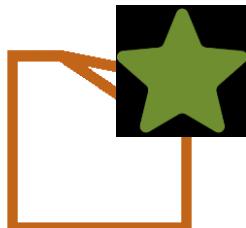


ДИЗАЙНЕР

x 2



НАЙДЕНА ОШИБКА

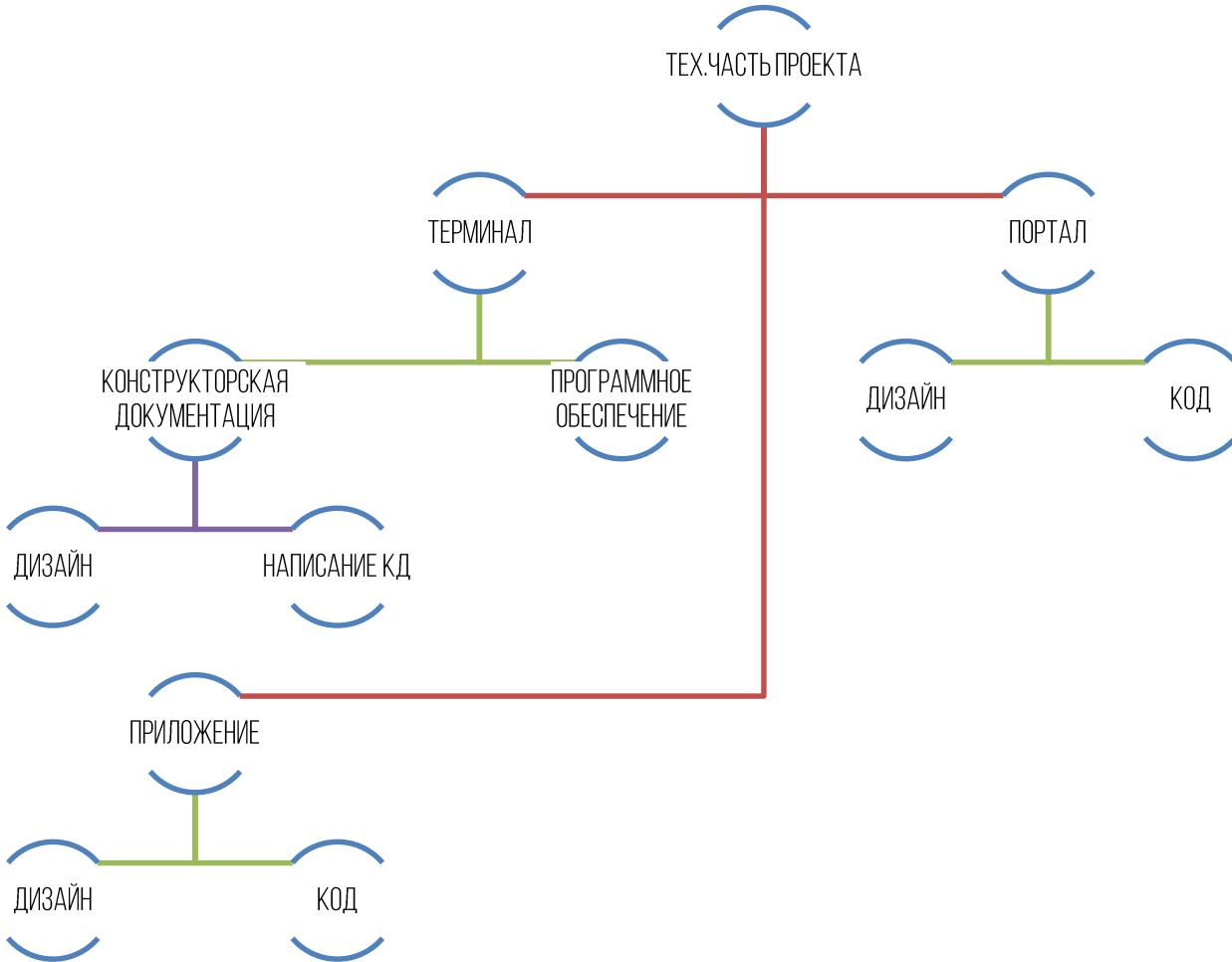


ПРИОРИТЕТНОСТЬ



РИСК НАРУШЕНИЯ СРОКОВ

ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЗАДАЧ



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ:

СЖАТЫЕ СРОКИ

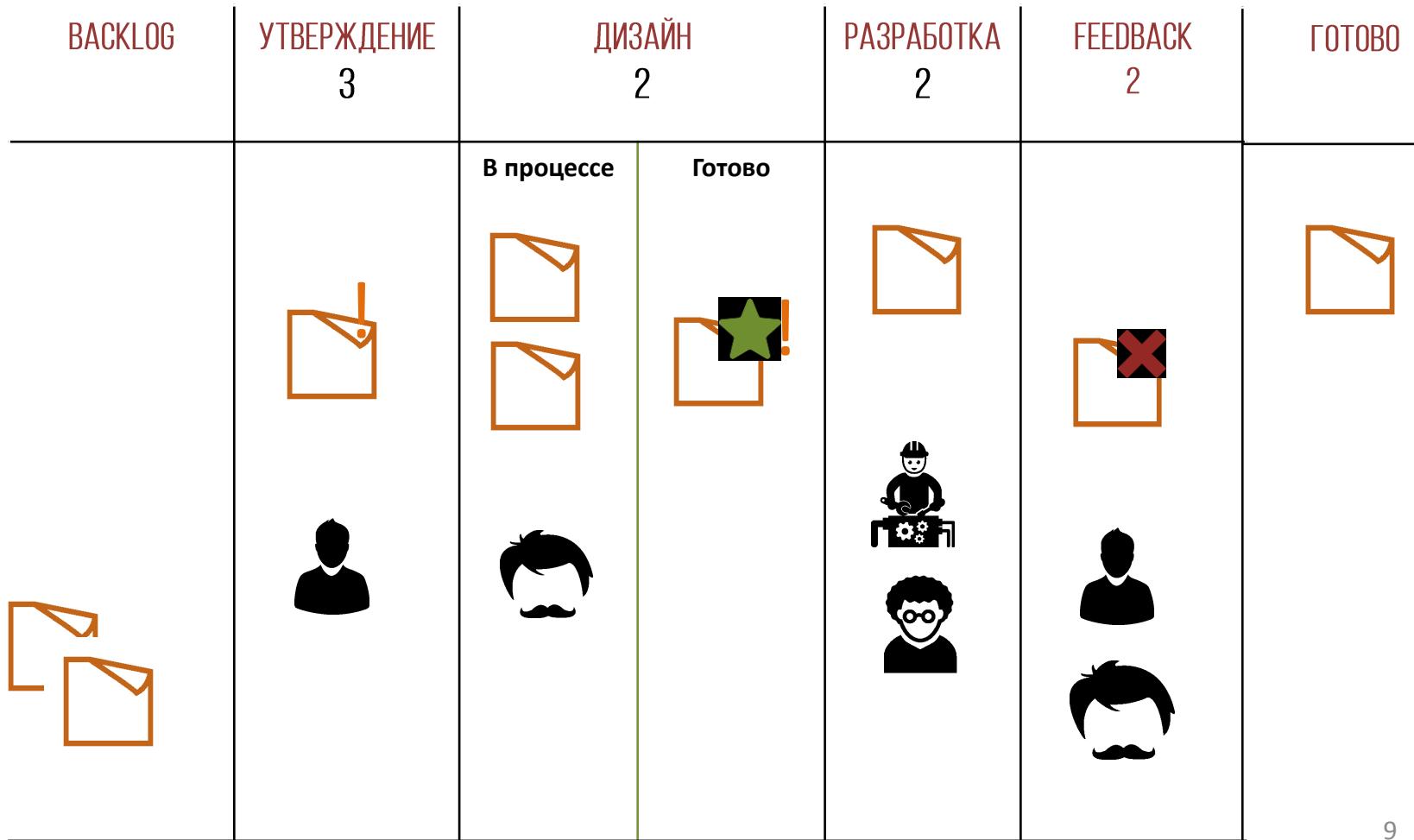
ЗАКОН ЛИТЛА:

- » СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ ОЖИДАНИЯ = РАЗМЕР ОЧЕРЕДИ / СКОРОСТЬ ОБСЛУЖИВАНИЯ
- » LEAD TIME = WIP / AVERAGE COMPLETION RATE

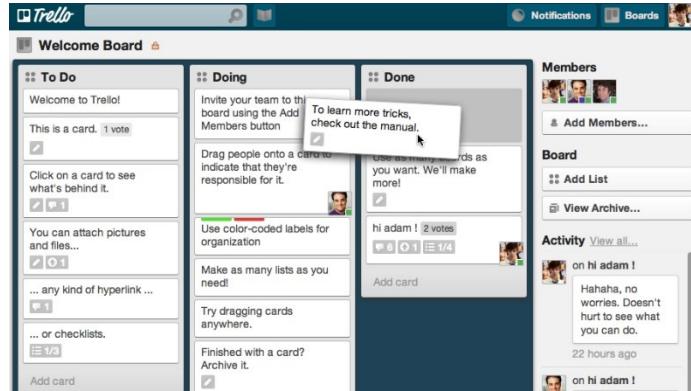
- » ВРЕМЯ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА = КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВЕРШЕННЫХ ЗАДАЧ / СКОРОСТЬ РАБОТЫ НАД ЗАДАЧЕЙ



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ: ОГРАНИЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ: УДАЛЁННАЯ РАБОТА



Плюсы:

- » МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ
- » ОНЛАЙН МЕНЕДЖМЕНТ

Минусы:

- » ОГРАНИЧЕННЫЙ ФУНКЦИОНАЛ
- » ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ ПЛАТНАЯ

Trello

Boards +

Прототип Street Charge ★ Org Visible

To do

- 2ая чать КД
- Финальный дизайн для КД
⌚ 23 May
- Производство
- Сбор документов для производства
- Add a card...

Today

- Получить эскизы дизайна
- Обзвон студий 3д печати
⌚ 7 Mar
- Список ближайших хакатонов
- Add a card...

Риск

- Зд дизайн макета
⌚ 1
- Add a card...

Done

- ТЗ для проектировщика
⌚ 9 Mar
- 1ая часть конструкторской документации
⌚ 20 Mar
- Отвезти документы в МХПИ
⌚ 20 Feb
- Add a card...

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ КАНВАН

ПРОБЛЕМА **ДО**

- » ОГРАНИЧЕННЫЕ РЕСУРСЫ
- » СЖАТЫЕ СРОКИ
- » ПОСТОЯННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ
- » УДАЛЕННАЯ РАБОТА

РЕЗУЛЬТАТ **ПОСЛЕ**

- » ЭФФЕКТИВНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ HR
- » КОНТРОЛЬ НАД СРОКАМИ
- » ГИБКАЯ СИСТЕМА РАБОТ
- » ТЕСНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
- » ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ ОНЛАЙН ЗАДАЧНИКА

РЕАЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



ОТСУТСТВИЕ ПРИВЫЧКИ К ИНСТРУМЕНТУ



НЕСВОЕВРЕМЕННОЕ ОТСЛЕЖИВАНИЕ ЗАДАЧ



ОГРАНИЧЕННАЯ ПЕРЕДАЧА ИНФОРМАЦИИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

- vk.com/projectmanagementclub
- facebook.com/pmclubfu
- instagram.com/pm_club_

