

Как перейти от ручного управления проектами к системному? Первые шаги.

Никита Фролов

Консультант по управлению проектами, Адванта Консалтинг

www.advanta-group.ru

Первый шаг - правильно понять, где Вы находитесь

Система управления проектами
«на ручном приводе»



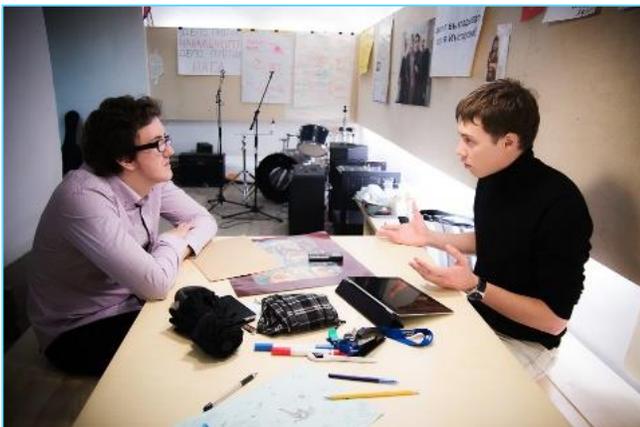
Система управления
проектами с «автоматической
коробкой передач»

Система управления проектами «на ручном приводе»



Совещания длятся
часами





Единственный способ понять,
что происходит - личное общение



О проблемах узнаем в последний
момент



Эмоции и страх - единственный способ
добиться дисциплины

Ваш бизнес ежедневно теряет деньги от нарушения сроков



1 день

простоя бригады



– 50 000 руб.

ФОТ



1 неделя

задержки открытия
розничного магазина



– 7 000 000 руб.

оборота



2 недели

отсрочки нового
проекта из-за задержки
предыдущего



– 500 000 руб.

дохода



1 месяц

отсрочки запуска нового
продукта (коллекция
мебели, банковская
услуга и пр.)



– 1 000 000 руб.

дохода



2 года

сдвиг срока
строительства ж/д путей
к Новороссийскому
морскому порту



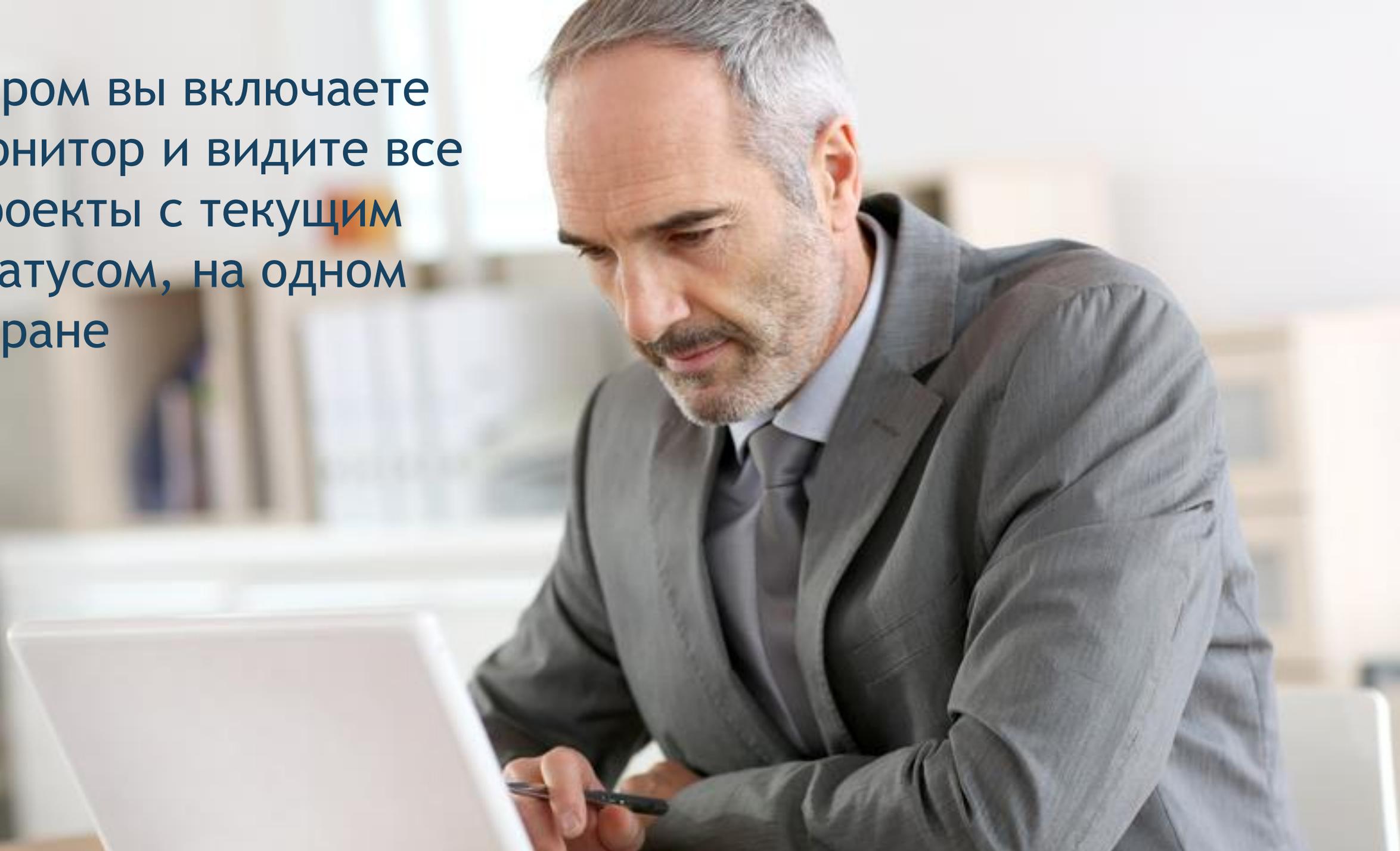
– \$ 89 000 000

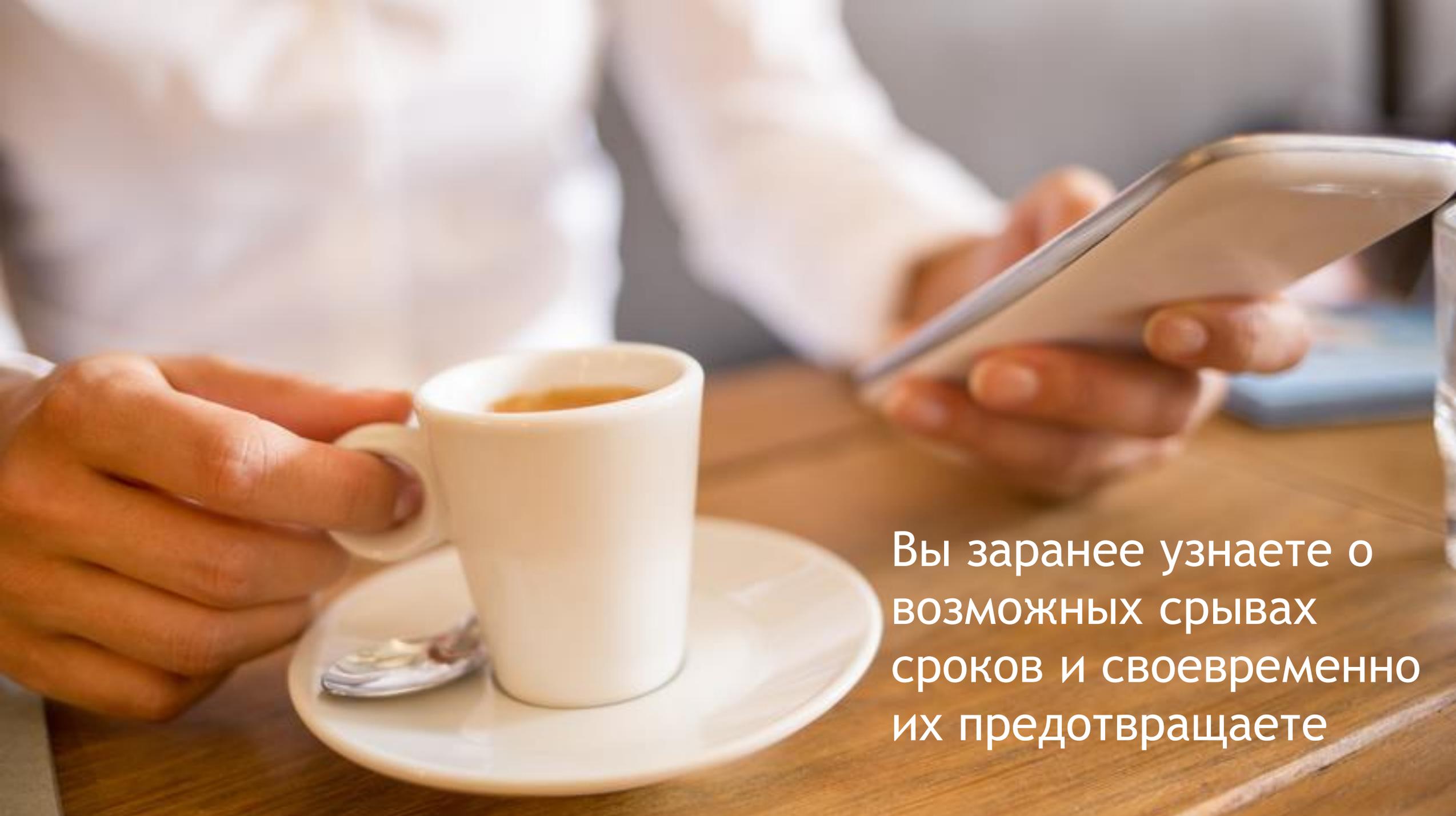
убытка

Система управления проектами с «автоматической коробкой передач»



Утром вы включаете монитор и видите все проекты с текущим статусом, на одном экране





Вы заранее узнаете о
возможных срывах
сроков и своевременно
их предотвращаете



Вы знаете
ответственного
за каждое
отклонение от
плана



Ваши сотрудники
своевременно
сообщают
реальную
ситуацию на
проектах и
предлагают
решения проблем

Вы экономите время
руководителей,
обсуждая на
совещании только
отклонения от плана

Business activity of company and subdivisions



Detailed information of changing business activity of subdivisions of main company



The given analytical report allows to estimate to the full a current situation both in all company, and in its divisions separately. It will allow to predict more precisely immediate prospects of development dynamics of growth.

As a result of investigation of period to do next, raise a sales level, increase incomes of direct sales, reduce expenses, strengthen sale divisions, carry out

Большинство вопросов
решается через систему
заочно, не нужно
встречаться с коллегами
лично



Позвольте себе такую систему
управления проектами





Отклонения по срокам проектов сократились на 50%

До использования Адванты я тратил по 2 рабочих дня в неделю на сбор информации по 15 проектам для контроля подрядчиков. Сейчас я получаю сводную информацию по проектам каждую неделю в режиме онлайн и трачу на совещания по контролю сроков всего 2-3 часа в неделю. Отклонения по срокам реализации проектов сократились в среднем на 50%.

Андрей Делидов,
директор компании "Строй-Проект"

Параметр	Было	Стало	Улучшение
Затраты Генерального директора на контроль сроков проектов в месяц	64 часа	12 часов	Сокращение в 5 раз
Среднее отклонение по срокам проектов	20 дней	10 дней	Сокращение на 50%



Рост эффективности в 10 раз за 2 года

"Если до внедрения системы отклонения по портфелю проектов доходили до 100%, то сейчас не превышают 10%. Можно сказать, наша эффективность управления проектами выросла в 10 раз за 2 года использования Адванты".

Вячеслав Бердов,
 Начальник управления стратегического планирования и развития
 Холдинга "КОМОС ГРУПП"

Параметр	Было	Стало	Улучшение
Отклонения по срокам проектов	100%	10%	Сокращение в 10 раз
Отклонения по бюджетам проектов	100%	10%	Сокращение в 10 раз



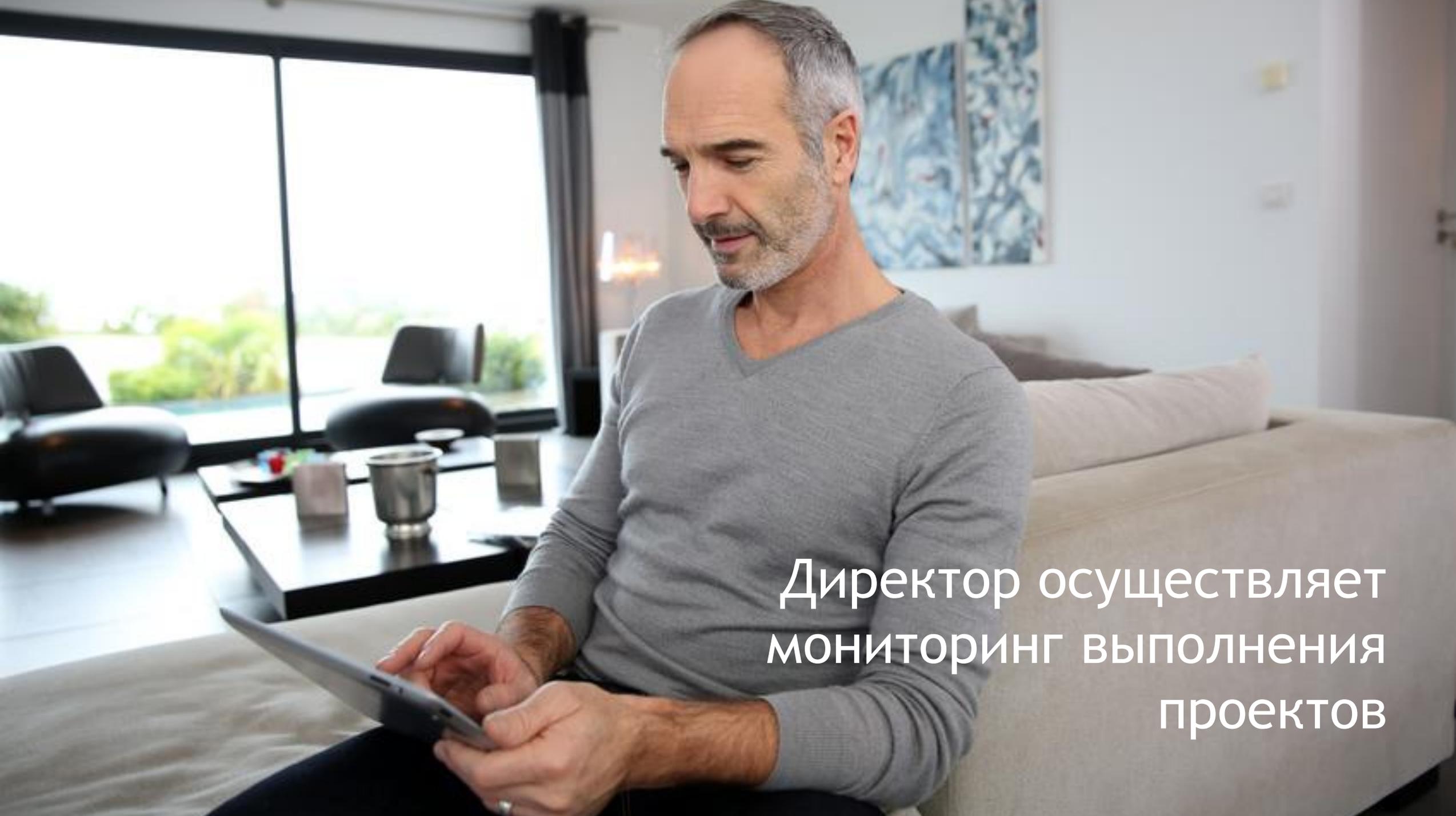
**Как быстро построить основу системы
и получить первые результаты?**

Дорожная карта внедрения ИСУП



Первый шаг - запуск базовых процессов управления проектами





Директор осуществляет
МОНИТОРИНГ выполнения
проектов



Руководитель проекта заполняет Паспорт проекта

- ★ Главная
- Гантт
- Дискуссии
- Документы
- Согласования
- Участники (2)
- Формы (1)
- Учет времени (2)
- Затраты (4)

Все проекты / Развитие компании / Проекты развития

Запуск новой производственной линии



Воронов Олег
Куратор



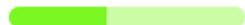
Сидоров Андрей
Руководитель проекта

Статус



41%

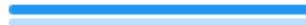
В работе



Бюджет проекта

3 500 000 руб.

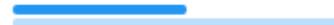
Поступило 3 500 000 руб.



Трудозатраты

6 118 чел./час.

Выработано 3 299 чел./час.



Начало

28.04.2014



28.04.2015

Завершение

17.11.2015

Реквизиты

Цель/Описание

Требуется реконструировать неактивную линию производства фанеры и запустить производственную линию двухполосной паркетной доски.



Лента событий



Воронов Олег создал(а) новую запись в справочнике Учет времени в задаче 2. Задача 2

минуту назад



Воронов Олег создал(а) новую запись в справочнике Учет времени в



Создает план проекта с контрольными точками

Редактирование | Просмотр | Фильтры | Печать

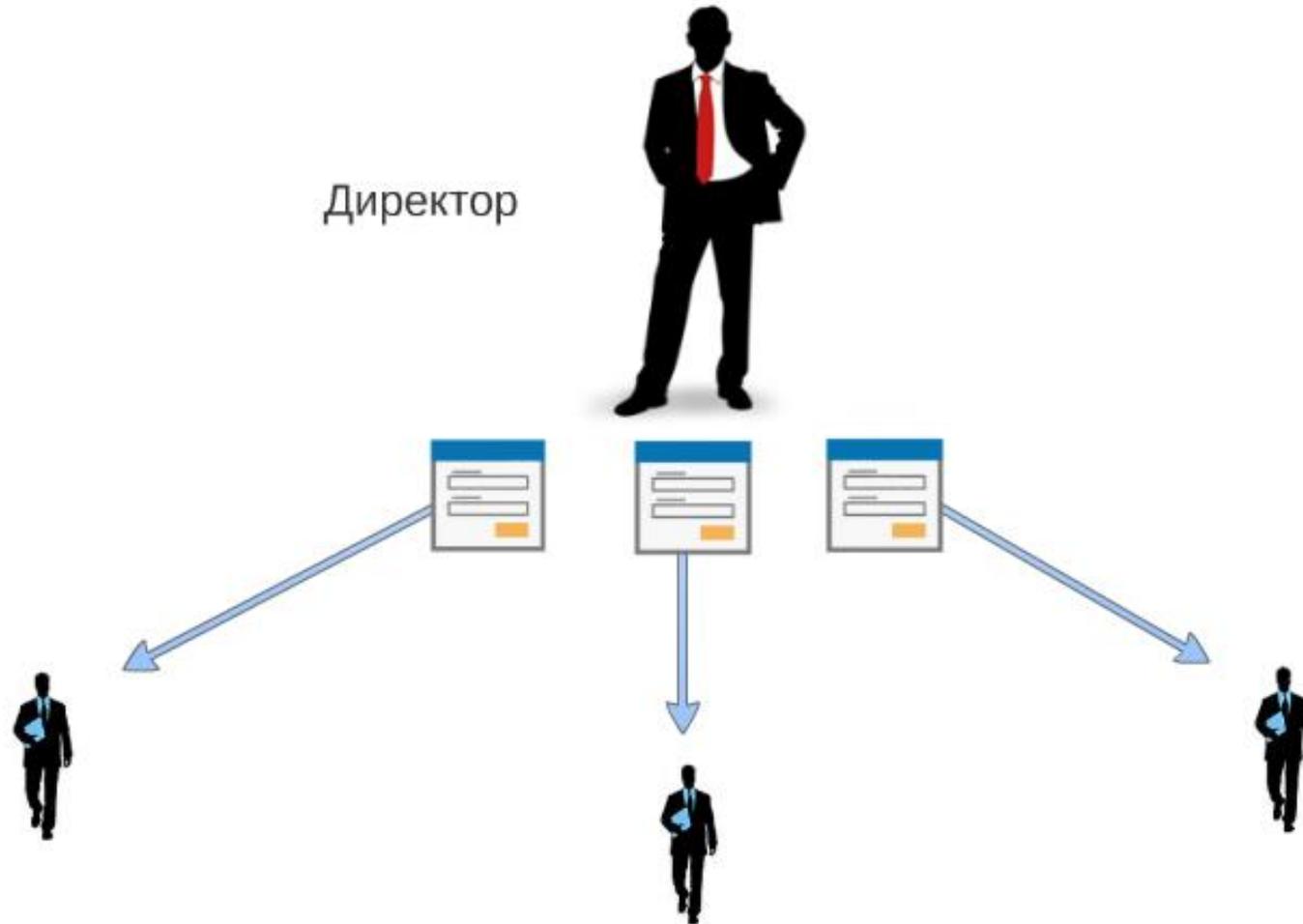
Добавить элемент с типом: | Сохранить изменения | Масштаб: | Закрыть всё | Показать критический путь | Скрыть завершённые задачи | Печать | Экспорт в PDF | Экспорт в PNG

Вправо | Влево | Вверх | Вниз | Удалить | Перейти к текущей дате | Открыть всё

№	Название	Статус	Начало	Окончание	квартал 2, 2014			квартал 3, 2014			квартал 4, 2014			
					Май	Июнь	Июль	Авг	Сент	Окт	Нояб			
1	Запуск новой производственной линии	В работе	11.06.2014	13.06.2015	Запуск новой производственной линии									
2	План проекта	В работе	13.06.2014	20.03.2015	План проекта									
3	1. Инициация проекта	Завер...	13.06.2014	20.06.2014	1. Инициация проекта Петрова Светлана									
4	1.1. Встреча с Заказчиком	Завер...	13.06.2014	13.06.2014	1.1. Встреча с Заказчиком Петрова Светлана									
5	1.2. Разработка Устава проекта	Завер...	16.06.2014	20.06.2014	1.2. Разработка Устава проекта Петрова Светлана									
6	1.3. Проект одобрен	Завер...	20.06.2014	20.06.2014	1.3. Проект одобрен Воронов Олег									
7	2. Разработка ТЗ	Завер...	23.06.2014	01.08.2014	2. Разработка ТЗ Сидоров Андрей									
8	2.1. Получение исходных данных	Завер...	23.06.2014	27.06.2014	2.1. Получение исходных данных Воронов Олег									
9	2.2. Разработка ТЗ	Завер...	30.06.2014	18.07.2014	2.2. Разработка ТЗ Воронов Олег									
10	2.3. Согласование ТЗ с Заказчиком	Завер...	21.07.2014	01.08.2014	2.3. Согласование ТЗ с Заказчиком Воронов Олег									
11	2.4. ТЗ разработано	Завер...	01.08.2014	01.08.2014	2.4. ТЗ разработано Воронов Олег									
12	3. Разработка проектной документации	Завер...	04.08.2014	12.09.2014	3. Разработка проектной документации Сидоров Андрей									
16	4. Поставка оборудования	Завер...	15.09.2014	17.10.2014	4. Поставка оборудования Сидоров Андрей									
17	4.1. Заказ оборудования	Завер...	15.09.2014	19.09.2014	4.1. Заказ оборудования Воронов Олег									
18	4.2. Контроль поставки	Завер...	22.09.2014	17.10.2014	4.2. Контроль поставки Воронов Олег									
19	4.3. Оборудование поставлено	Завер...	17.10.2014	17.10.2014	4.3. Оборудование поставлено Воронов Олег									
20	5. Выполнение СМР	В работе	20.10.2014	09.01.2015	5. Выполнение СМР									
21	5.1. Внешние СМР	В работе	20.10.2014	28.11.2014	5.1. Внешние СМР									
22	5.2. Внутренние СМР	В работе	01.12.2014	09.01.2015	5.2. Внутренние СМР									
23	5.3. СМР завершено	Не начат	09.01.2015	09.01.2015	5.3. СМР завершено									



В системе формируются запросы на сбор отчетности по проектам





Руководитель проекта получает запрос на предоставление отчета по проекту

Запросы форм (1)

Запросы форм



Воронов Олег попросил(а) заполнить форму Контроль сроков задач в проекте Запуск новой производственной линии

Прошу предоставить отчет.

минуту назад Осталось 7 часов 58 минут

[Заполнить форму](#)

Список дел на [27.04.2015](#)

[+](#) **создать**

Начать (1)

16:43 - 18:00 Обсуждение Устава проекта

100 %

Текущие задачи (2)

09:00 - 18:00 Подготовить отчет по проекту

0 %

09:00 - 18:00 Решить вопрос с поставкой комплектующих

0 %

Просроченные задачи (1)

20.04.2015 Все контракты подписаны

0 %

Лента событий

[фильтр](#)



Воронов Олег изменил(а) статус организационного проекта [Запуск новой производственной линии на В работе](#)

40 минут назад



Петрова Светлана создал(а) ответ на [дискуссию Оформление результатов Сессии стратегического планирования](#)

Поняла, спасибо.

час назад в 17:46



Воронов Олег создал(а) ответ на [дискуссию Оформление результатов Сессии стратегического планирования](#)

Я за видео. Не забудь включить в отчет презентации всех членов Совета директоров.

час назад в 17:42



Петрова Светлана создал(а) [задачу Подготовить план орг-технических мероприятий по тренингу в каталоге Проекты для заказчиков](#)

[Исходящие](#)

[Проекты](#)

[Финансы](#)

[Продажи](#)

[Документооборот](#)

[Мои отчёты](#)

[+](#) Добавить отчет

[Мои дискуссии](#)

[Поручения на исполнении](#)

[Поручения на контроле](#)



Руководитель проекта заполняет форму отчета

	Утвержденная дата завершения	Фактическая дата завершения	Плановая дата завершения	Что сделано. Проблемы и риски. Причины отклонений.	Что планируется сделать. Предложения по решению проблем.
☰ Запуск новой производственной линии					
☰ План проекта					
☰ 2. Разработка ТЗ	01.08.2014	<input checked="" type="checkbox"/> 01.08.2014	<input type="checkbox"/>		
2.2. Разработка ТЗ	18.07.2014	<input checked="" type="checkbox"/> 18.07.2014	<input type="checkbox"/>		
☰ 5. Выполнение СМР	09.01.2015	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 20.01.2015	Закончены внешние СМР с опозданием на несколько недель.	Найти и нанять нового поставщика стройматериалов.
5.1. Внешние СМР	28.11.2014	<input checked="" type="checkbox"/> 08.12.2014	<input type="checkbox"/>		
5.2. Внутренние СМР	09.01.2015	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 19.01.2015	Срыв сроков внешних СМР.	Провести экстренное совещание по мерам выравнивания сроков.
5.3. СМР завершено	09.01.2015	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 20.01.2015	Ожидается отклонение более 1 недели.	
☰ 6. ПНР	20.02.2015	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
6.1. Подготовка к ПНР	23.01.2015	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		

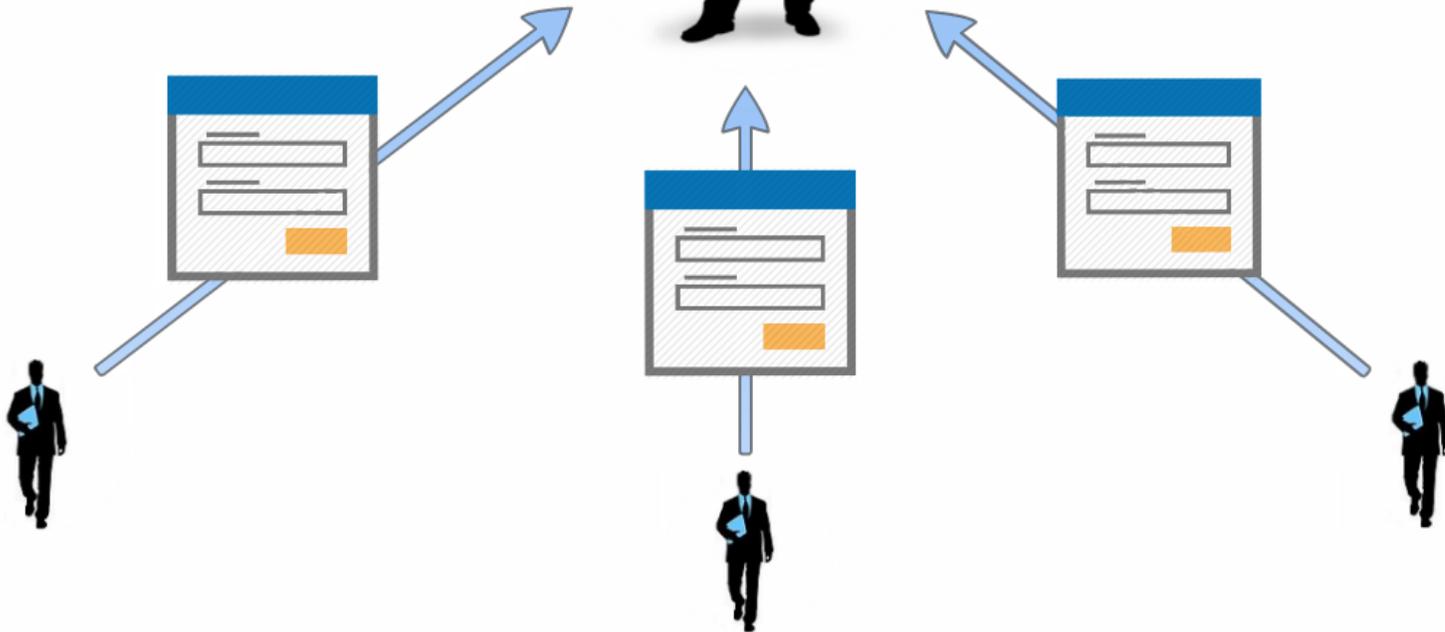
Сохранить

[← перейти на домашнюю страницу](#)



Директор получает заполненные отчеты от всех Руководителей проектов

Директор



Проект	РЕЗЮМЕ			СТАТУС ПРОЕКТА			ОТЧЕТ О СТАТУСЕ		
	Руководитель проекта	Утвержденная дата завершения	Планируемая дата завершения	Стоимость проекта, руб.	Сроки	Стоимость	Содержание	Что сделано, причины отклонений	Что планируется сделать
Коммерческие проекты									
Бизнес-непереснаженные рекламные цели для ООО "Сидоркина"	Чернов Н.В.	10.04.2015	15.04.2015	16 700 000	●	●	●	Принимать отчеты не готово по причине для выполнения сроков	Договориться о специальных ценах на рекламу на основе поставщика
Модернизация производства и ИТ-ОАД "Индустриальная Платформа"	Жуков М.М.	11.04.2015	15.06.2015	15 000 000	●	●	●	Принимать отчеты наладки поставки оборудования на 1 месяц	Выбор нового поставщика до 01.02.2015
Проектирование и ИТ-оборудование вырубленных электростанций	Безиков И.А.	12.04.2015	12.04.2015	37 000 000	●	●	●	Работы по проектированию проекта завершены. Оборудование оборудовано не полностью	Прислать к планированию поставку оборудования не позднее 15.01.2015
Оснащение полного цикла дроблещевого завода	Плифеев О.В.	13.04.2015	01.06.2015	9 100 000	●	●	●	Принимать отчеты по достаточной контроле действий удаленной команды	Важно организовать работу по согласованию вклада на объект ежедневно
Строительные проекты									
Строительство филиала/управленческого центра "Таврия"	Новиков Е.И.	10.09.2016	25.09.2016	66 700 000	●	●	●	Принимать отчеты, наладка на стадии проектирования	Дождаться окончания по строительству, продолжить подготовку ЛД
Строительство бизнес-центра "Кристалл"	Жуков М.М.	17.07.2016	15.11.2016	12 480 000	●	●	●	Принимать отчеты по последним банкротствам поставщиков	Согласовать вопрос на первом совещании начала проекта, подвести итоги отчета проекта



По каждому проекту автоматически формируется отчет о статусе проекта

ОТЧЕТ О СТАТУСЕ ПРОЕКТА

Сроки проекта: 02.08.2014 - 25.04.2015

Комплексное переоснащение ремонтного цеха для ООО "Спецтехника"

Отчетный период: 01.11.2014 - 01.12.2014

Руководитель проекта	Чернов Н.Ф.
Цель	Реконструировать и оснастить новым оборудованием цех ремонтных работ до 25.04.2015.
Этап	Реализация
Стоимость	16 700 000
Сроки	
Стоимость	
Содержание	

Результаты и решения за отчетный период

Закончены внешние СМР с опозданием на несколько недель.
Выбран поставщик Электронных лазерных стандов сход/развал I-track и серии I-track AM. Согласован проект договора на поставку.
Решения: после каждого совещания с подрядчиком подписывать протокол, зам. руководителя проекта согласовать выезды на объект ежедневно.

Результаты и решения на следующий период

Завершить первый этап внутренних СМР.
Своевременный вывод строительного мусора с площадки.
Согласовать найм дополнительной бригады для внутренних СМР.
Договориться о специальных ценах на хранение на складе поставщика.

Причины отклонений, риски, нерешенные проблемы

Причины отклонений сроков: дополнительный объем строительных работ, несвоевременное информирование Руководителя проекта о проблемах. Строительный мусор не вывозится со стройплощадки по согласованному графику, мешает расчистке территории под временный склад для оборудования.

Статус по контрольным точкам

Контрольная точка	План	Факт	Прогноз	Ответственный	Статус	Риск	Комментарий
Внешние СМР цеха Завершены	02.11.2014	26.11.2014		Чернов Н.Ф.			Причина отклонений: дополнительный объем строительных работ.
Внутренние СМР цеха завершены	23.12.2014		28.12.2014	Чернов Н.Ф.			Согласовать найм дополнительной бригады для внутренних СМР.

A group of business professionals in a meeting. A man with grey hair and a beard, wearing a dark suit, is speaking and gesturing with his right hand. He is looking towards a woman in a white blazer and a man in a dark suit who are listening attentively. The background is a blurred office setting with a window.

Еженедельно в
компании проходят
совещания по проектам



Директор открывает в системе отчет по проектам и проводит совещание

ОТЧЕТ О СТАТУСЕ ПРОЕКТОВ

+ Добавить столбец

Проект	РЕЗЮМЕ				СТАТУС ПРОЕКТА			ОТЧЕТ О СТАТУСЕ	
	Руководитель проекта	Утвержденная дата завершения	Прогнозная дата завершения	Стоимость проекта, руб.	Сроки	Стоимость	Содержание	Что сделано, причины отклонений	Что планируется сделать

Комплексные проекты

Комплексное переоснащение ремонтного цеха для ООО "Спецтехника"	Чернов Н.Ф.	10.04.2015	25.04.2015	16 700 000	●	●	●	Причина отклонения: не готово помещение для временного хранения оборудования.	Договориться о специальных ценах на хранение на складе поставщика.
Модернизация производства и ПНР ОАО "Рощинская птицефабрика"	Жуков М.Н.	11.04.2015	15.06.2015	15 000 000	●	●	●	Причина отклонения: задержка поставки оборудования на 1 месяц.	Выбрать нового поставщика до 01.02.2015.
Проектирование и ИТ-оснащение газотурбинных электростанций	Захаров И.А.	12.04.2015	12.04.2015	37 000 000	●	●	●	Работы по проектированию приняты заказчиком. Оборудование заказано.	Приступить к планированию поставки оборудования не позднее 15.01.2015
Оснащение полного цикла деревообрабатывающего завода	Тимофеев О.В.	13.04.2015	01.06.2015	9 100 000	●	●	●	Причина отклонений: недостаточный контроль действий удаленной бригады.	Зам. руководителя проекта согласовать выезды на объект ежедневно.

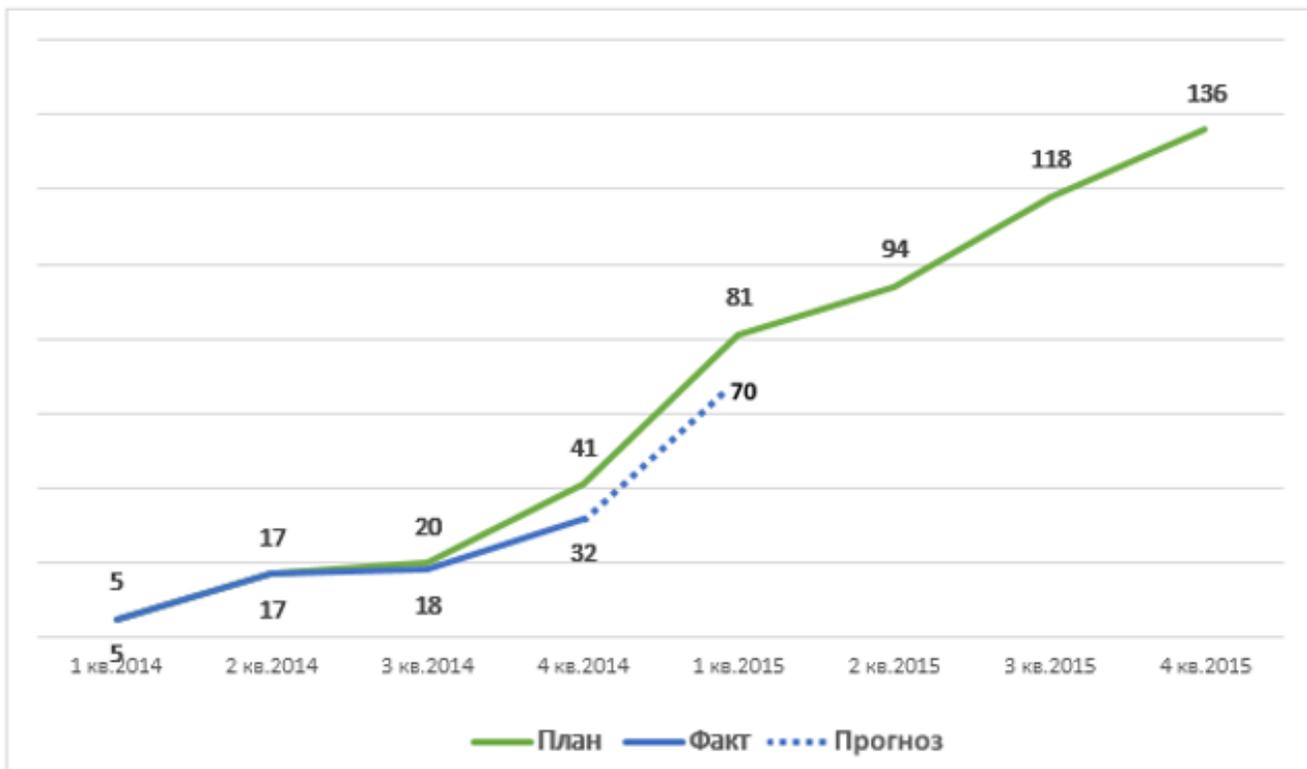
Строительные проекты

Строительство физкультурно-оздоровительного центра "Европа"	Козырев Е.Н.	10.03.2016	25.09.2016	66 700 000	●	●	●	Причина отклонения: задержка на стадии прохождения гос.экспертизы.	Дождаться окончания гос.экспертизы, продолжать подготовку ПСД.
Строительство бизнес-центра	Жуков М.Н.	17.07.2016	15.11.2016	22 450 000	●	●	●	Причина отклонений: последствия банкротства	Согласовать запрос на перенос сроков начала



Информация по прогрессу проектов может быть представлена визуально в виде графиков

Прогресс достижения контрольных точек проектов



Факт достижения контрольных точек

Проект	Статус КТ
1 Строительство физкультурно-оздоровительного центра "Европа"	6 (зеленое) 3 (желтое) 1 (красное)
2 Строительство бизнес-центра "Аркаим"	4 (зеленое) 1 (желтое)
3 Строительство быстровозводимого складского помещения	4 (зеленое)
4 Строительство поселка коттеджного типа "Тополиная аллея"	8 (зеленое) 6 (желтое) 4 (красное)

Прогноз достижения контрольных точек

Проект	Статус КТ
1 Строительство физкультурно-оздоровительного центра "Европа"	7 (зеленое) 1 (желтое) 2 (красное)
2 Строительство бизнес-центра "Аркаим"	6 (зеленое)
3 Строительство быстровозводимого складского помещения	3 (зеленое)
4 Строительство поселка коттеджного типа "Тополиная аллея"	10 (зеленое) 5 (желтое) 7 (красное)

■ Своевременное выполнение
 ■ Отклонение менее 1 недели
 ■ Отклонение более 1 недели



По итогам совещания ставятся поручения и формируется протокол

Все проекты / Развитие компании / Проекты развития

Совещание по статусу проекта 28.04.15

Воронов Олег Ведущий совещания | Петрова Светлана Секретарь совещания

Изменить | Переместить | Подписаться (2) | Печать отчёта | **Протокол.docx**

Поставленные поручения [создать](#) [изменить](#)

Перенесите колонки для группировки

Название	Статус	Исполнитель	Фактическая дата завершения	Планируемая дата завершения	Результат	Цель/Описание
<input checked="" type="checkbox"/> Запросить коммерческие предложения по в ООО «ЦентрЛеспромсервис», ООО «ЛесКОМ», ГК «СтройАрт».	⌚ Не начат	Петрова Светлана		29.04.2015	Электронное письмо с вложениями.	Запросить коммерческие предложения по e-mail.
<input checked="" type="checkbox"/> Инициировать и провести встречу проектировщиками по продвижению изменений проектной документации	⌚ Не начат	Сидоров Андрей		30.04.2015	Информационная справка по итогам встречи.	
<input checked="" type="checkbox"/> Организовать и провести совещание по классификации работ Календарного плана на измеримые в процентах выполнения и неизмеримые	⌚ Не начат	Сидоров Андрей		30.04.2015	Протокол	Нужно создать версию метрики для корректного отражения прогресса работ.



ПРОТОКОЛ №3
Рабочего совещания по проекту
«Запуск новой производственной линии».

Дата: 28.04.2015г. (вторник) **Место:** г. Екатеринбург, ул. Монастырская 67, БЦ «Аркаим», офис 346.

Время: 12.05 –13.30

Повестка:

- Ход работ по календарному плану;
- Ход работ по протоколам предыдущих совещаний;
- Согласование новых поставщиков древесины.

Присутствовали:

1. Воронов О.В. – Заказчик и куратор проекта;
2. Сидоров А.Н. – Руководитель проекта;
3. Петрова С.А – Руководитель отдела продаж.

Решили:

№ п/п	Мероприятие/предложение	Ответственный	Срок реализации	Результирующий документ
1	Запросить коммерческие предложения по в ООО «ЦентрЛеспромсервис», ООО «ЛесКОМ», ГК «СтройАрт».	Петрова С.А.	29.04.15	Электронное письмо с вложениями.
2	Инициировать и провести встречу проектировщиками по продвижению изменений проектной документации.	Сидоров А.Н.	30.04.15	Инф. Справка по итогам встречи.
3	Организовать и провести совещание по классификации работ Календарного плана на измеримые в процентах выполнения и неизмеримые.	Сидоров А.Н.	30.04.15	Протокол

Подготовлено: Петрова С.А. _____ 28.04.15
Согласовано: Сидоров А.Н. _____ Воронов О.В. _____



Участники проекта обсуждают рабочие вопросы через систему

Проекты / Развитие компании / Совещания и планёрки / Подготовка к Сессии

стратегическ... / Дискуссии

Оформление результатов Сессии стратегического планирования

[Закрыть дискуссию](#) [← вернуться к списку дискуссий](#)

Пригласить к обсуждению

	Воронов Олег был(а) минуту назад	отменить вопрос
	Петрова Светлана был(а) минуту назад	запросить ответ
	Сидоров Андрей был(а) минуту назад	отменить вопрос



Петрова Светлана

11:46 28.04.2015

Коллеги, какой формат результатов сессии нам больше подойдет: аудио-запись+итоговый отчет, видео-запись+итоговый отчет, только видео, другой вариант?

[создать решение](#)



Воронов Олег

11:49 28.04.2015

Я за видео+отчет. Не забудь приложить к отчету презентации всех членов Совета директоров.

[ответить](#) | [редактировать](#) | [добавить файлы](#) | [нравится](#)

[сделать темой](#) | [удалить](#)

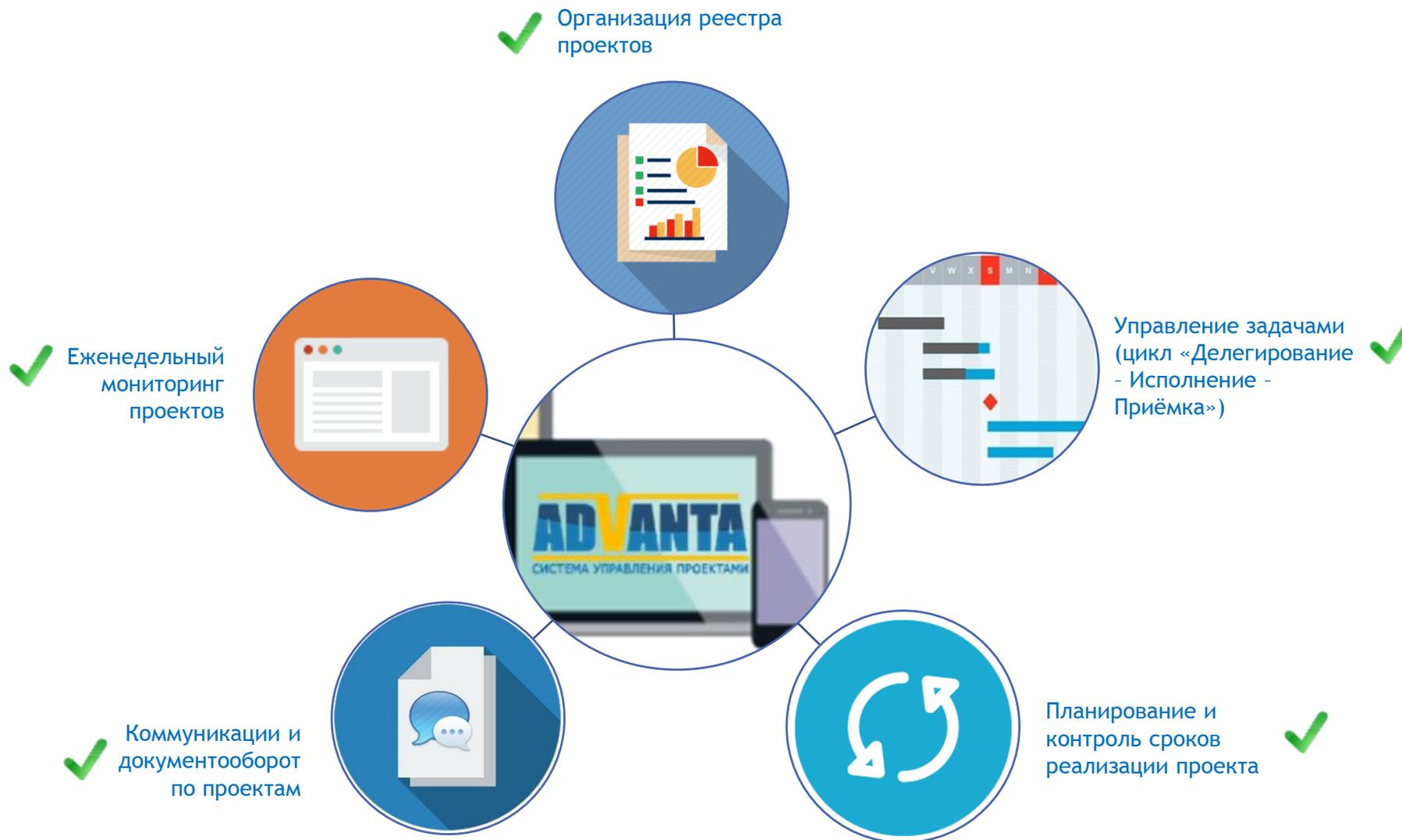


Сидоров Андрей

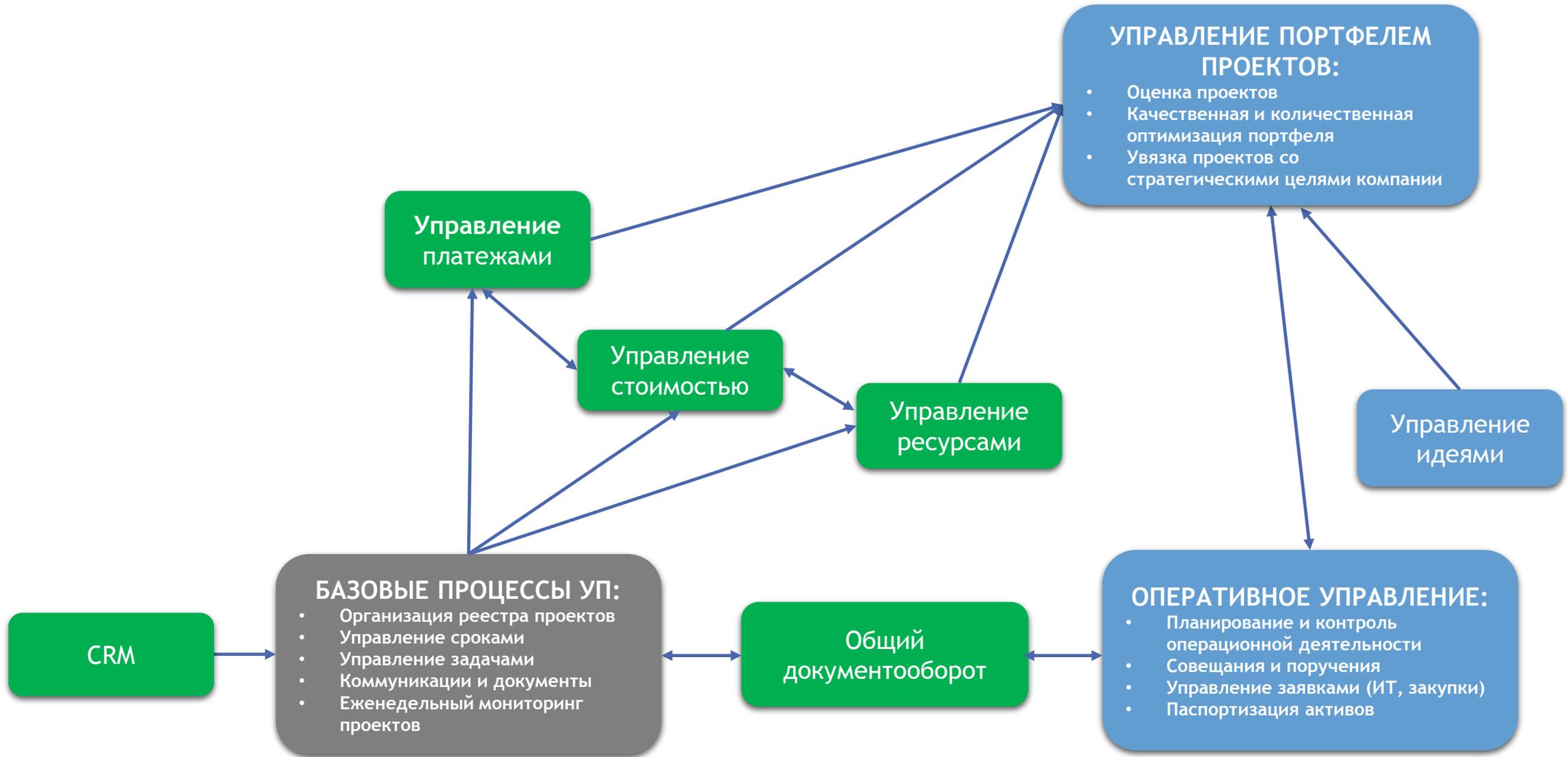
11:49 28.04.2015

Поддерживаю. Надо проверить камеру, чтобы хватило места для записи.

Запуск базовых процессов гарантирует первые результаты



Дорожная карта внедрения Адванты



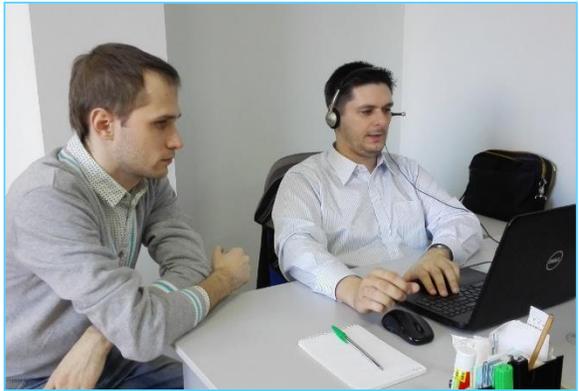
Дистанционный запуск

- ▶ Самостоятельное внедрение «Коробочного решения»
- ▶ Поддержка через удаленные консультации
- ▶ 1 месяц



Экспресс-запуск

- ▶ Помогаем настроить решение под Вас
- ▶ Обучаем Вашего бизнес-аналитика
- ▶ 1,5 месяца



Базовое внедрение

- ▶ «Все включено»
- ▶ Предложение для средних и крупных компаний
- ▶ 2-4 месяца



Адванта - это ...

10 лет

идет разработка и
развитие системы

100 компаний

используют Адванту

85 регионов РФ

география самого крупного проекта

5000 пользователей

самая крупная инсталляция

30 – 15 000 человек

размер компаний наших клиентов

Клиенты

- Проектные компании
- Проектные офисы
- Государственные организации

Проектные и строительные организации



Инжиниринговые и ИТ-компании



Промышленные и оборонные предприятия



Дистрибуция и розничная торговля



Государственные структуры



Финансовый сектор



Спасибо за внимание! Задавайте вопросы.

Контакты:

Бесплатный номер по России: 8-800-555-21-39

Для Москвы и Московской области: +7(499) 653-54-12

www.advanta-group.ru

Стоимость лицензий Адванта



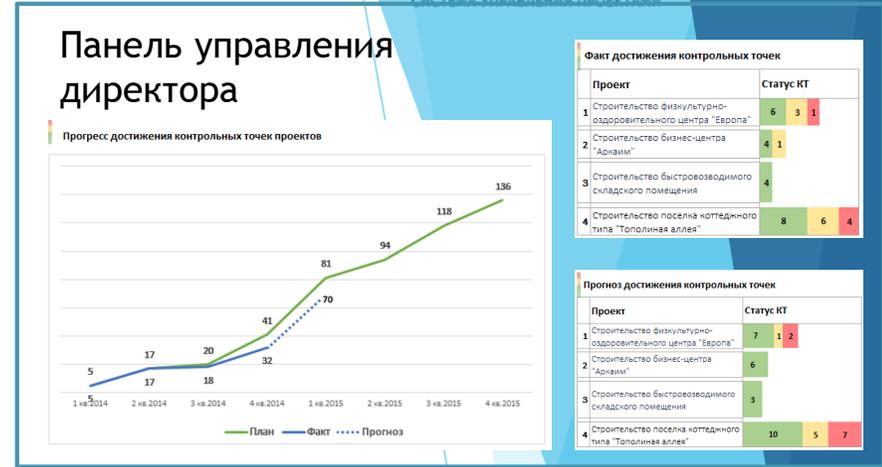
Директор - 150 тыс. рублей



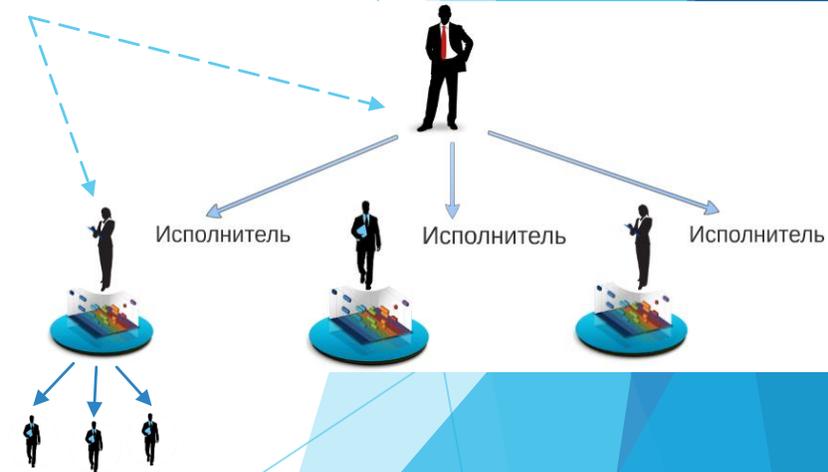
Руководитель - от 150 до 60 тыс. рублей



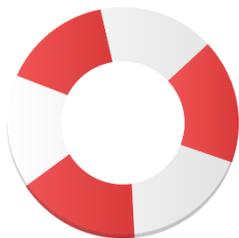
Исполнитель - бесплатно в неограниченном количестве



Делегирование



Дополнительные сервисы



Техническая поддержка - 20% в год от стоимости лицензий

- ▶ Обновление системы (3 раза в год)
- ▶ Поддержка по техническим вопросам



Сервисная поддержка - 240 000 рублей в год

- ▶ Поддержка по методическим вопросам и настройке системы
- ▶ Выделенный аналитик без ограничений по удаленным консультациям



Аренда сервера - 90 000 рублей в год



Переход от ручного управления проектами к системному

Первый шаг за 1 месяц и 180 тыс. рублей

без ограничения функционала и количества пользователей

Состав пакета:

- ▶ 1 лицензия руководителя
- ▶ Неограниченное количество исполнителей
- ▶ 1 год технической поддержки
- ▶ Пакет «Дистанционный запуск»

Стоимость: ~~230 000~~ рублей

180 000 рублей

Скидка 50 000 рублей

Спецпредложение!

ОТПРАВИТЬ ЗАЯВКУ

ПОЛУЧИТЕ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ
АДВАНТА
ВСЕГО ЗА 180 000 РУБЛЕЙ!

