

# Профессиональное управление проектной деятельностью в государственном секторе



# АТЛАС НОВЫХ ПРОФЕССИЙ



Вторая редакция

Москва • 2014

## НАДПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ НАВЫКИ В ПРОФЕССИЯХ БУДУЩЕГО



### КОСМОС

Проектировщик космических сооружений

Менеджер космотуризма

Инженер систем жизнеобеспечения

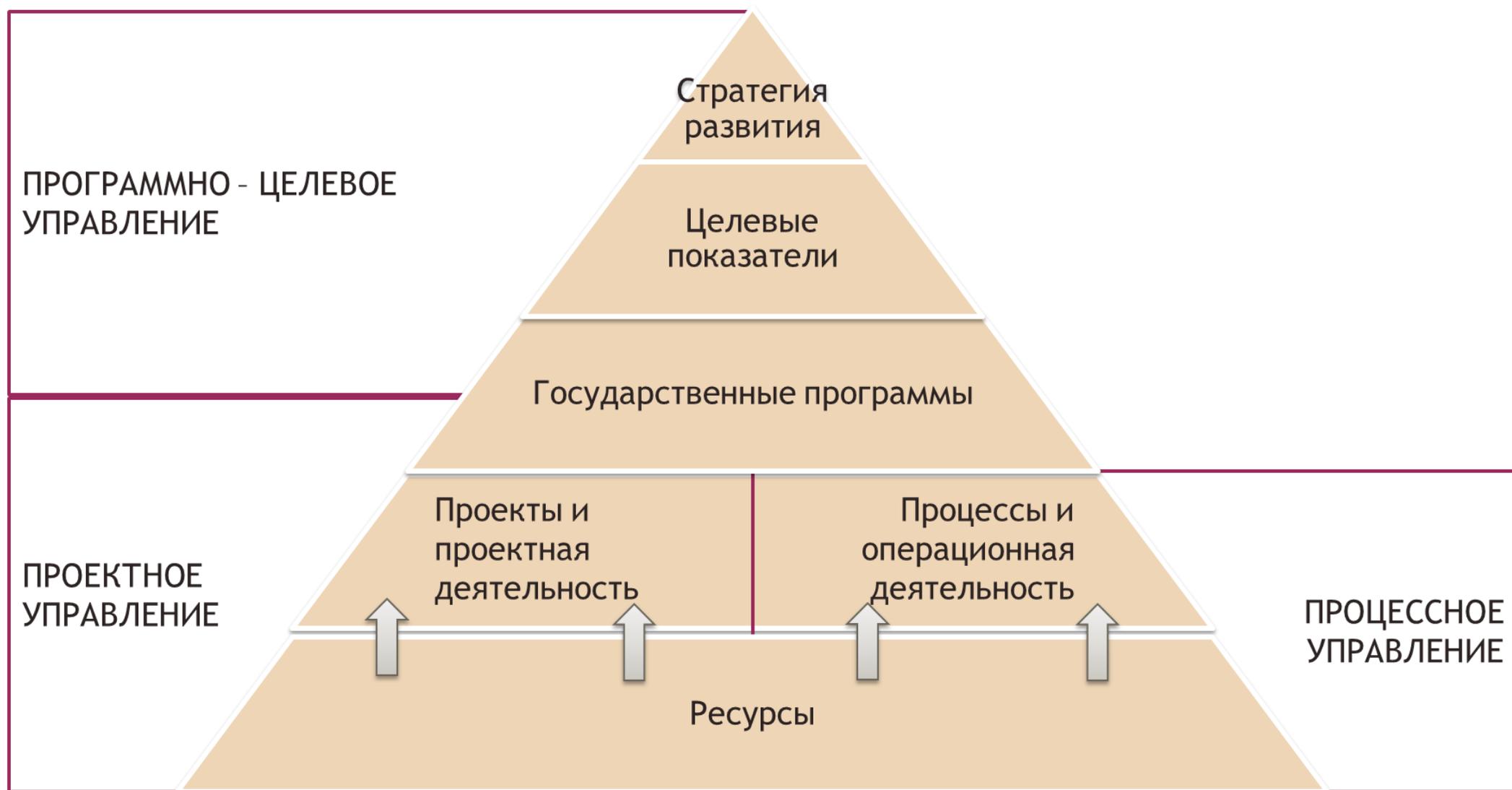
Инженер-космодорожник

Космобиолог

Космогеолог

✓	✓	✓	✓	✓		✓				✓
		✓			✓	✓	✓			
✓			✓	✓		✓				
✓				✓		✓		✓		✓
✓	✓	✓		✓		✓				
✓		✓	✓	✓		✓		✓		

# Проектное управление - необходимый инструмент эффективной реализации стратегии развития страны



# Активности ключевых министерств по развитию проектного управления

## Минэкономразвития России

Совет по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти

Методические рекомендации по внедрению проектного управления

## Минпромторг России

Создание департамента стратегического планирования и управления проектной деятельностью

Инициатива по созданию системы сертификации исполнителей госконтрактов

## Минкомсвязь России

Методические рекомендации по организации системы проектного управления мероприятиями по информатизации

## Минтруд России

Разработка профессионального стандарта по специальности «Руководитель проекта»

# Цели Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации по развитию проектного управления

- Поддержать организации государственного сектора всех уровней, активно внедряющих в своей деятельности эффективные инструменты и методы проектного управления
- Выявить, продемонстрировать и популяризировать лучшие национальные практики проектного управления в государственном секторе
- Способствовать повышению эффективности органов государственной власти, за счет использования возможностей проектного и программно-целевого управления
- Содействовать трансферу передовых управленческих технологий коммерческих компаний в организации государственного сектора



КОНКУРС  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ



КОНФЕРЕНЦИЯ  
ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ  
ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ЦЕНТР РАСПРОСТРАНЕНИЯ  
ЛУЧШИХ ПРАКТИК  
ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# Итоги Конкурса «Проектный Олимп» 2014г.



102 заявки на участие  
30 финалистов  
из 28 регионов



5 основных номинаций  
2 специальные номинации в  
партнерстве с  
Минпромторгом России и  
Минкомсвязи России



Статистика Конференции:  
- 215 посетителей  
- 10 спикеров  
- 2 круглых стола

# Организаторы 2014г.



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Партнеры по организации конкурса и специальным номинациям



МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



МИНКОМСВЯЗЬ  
РОССИИ



Партнеры от профессионального сообщества



Информационные партнеры



# Жюри Конкурса 2014г.

## Председатель жюри

М.А. Акимов

Аппарат Правительства Российской Федерации

Первый заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации

## Члены жюри

Л.В. Осипов

Администрация Президента

Заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации

В.В. Сидоренко

Аппарат Правительства Российской Федерации

Руководитель департамента экономики и финансов

Н.Р. Подгузов

Министерство экономического развития Российской Федерации

Заместитель министра

О.Б. Пак

Министерство массовых коммуникаций и связи Российской Федерации

Статс-секретарь – заместитель министра

Г.С. Никитин

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации

Первый заместитель министра

К. Ю. Носков

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

Руководитель

А.В. Полковников

Российская ассоциация управления проектами COBHET

Президент

М.В. Романова

Московское отделение международной ассоциации управления проектами PMI

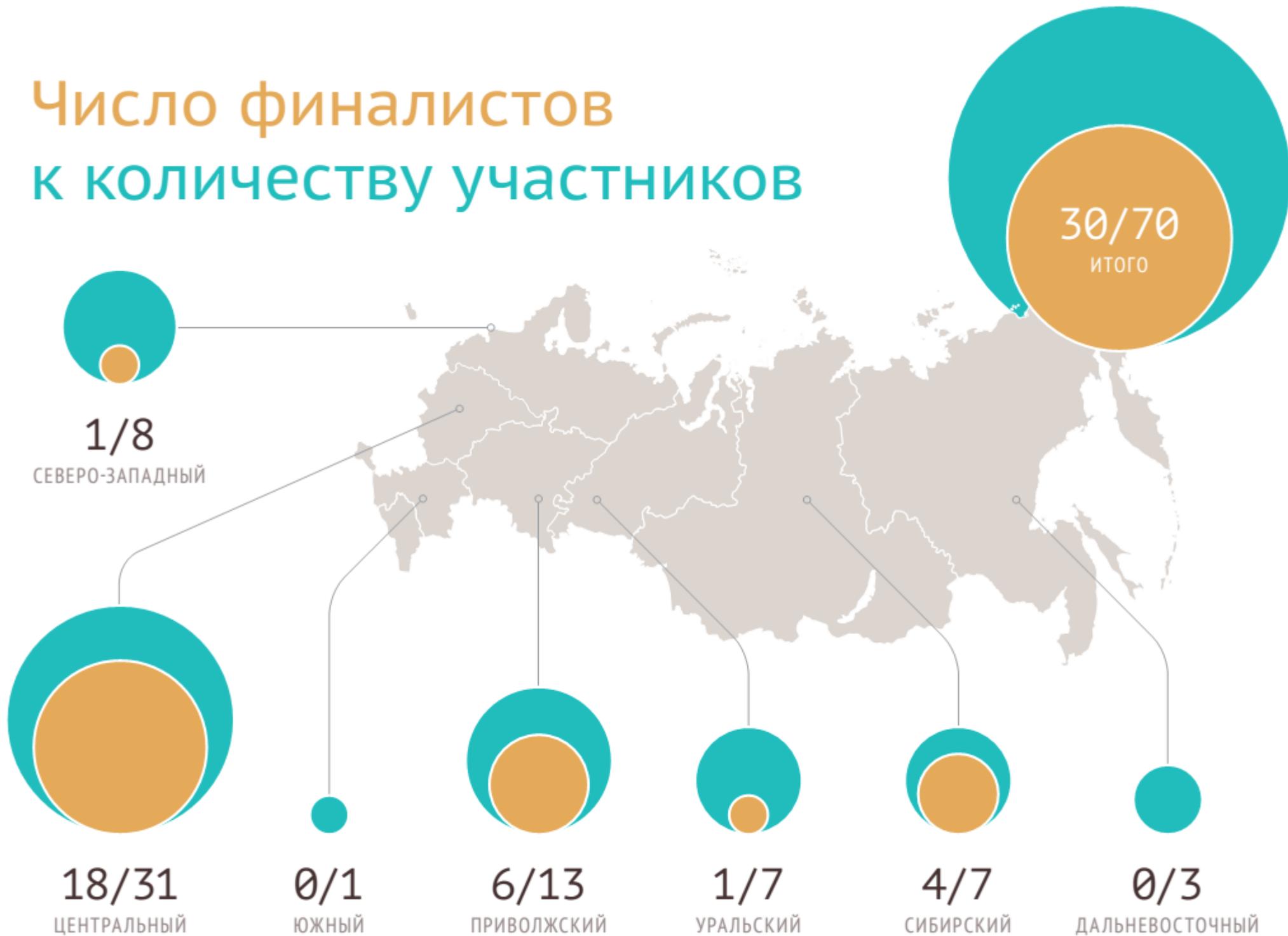
Президент

В.М. Аньшин

Высшая школа экономики

Заведующий кафедрой управления проектами

# Число финалистов к количеству участников



# Основные элементы методики оценки



## 1000 баллов

### ОЦЕНКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОНКУРСАНТА

(в заявленной области применения)

Проводится в соответствии с требованиями ГОСТ и ИСО, с учетом методических рекомендаций и специфики госорганов

Оцениваются:

- Общее руководство управления проектной деятельностью
- Организационная структура управления
- Объекты управления
- Процессы управления



## 200 баллов

### ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

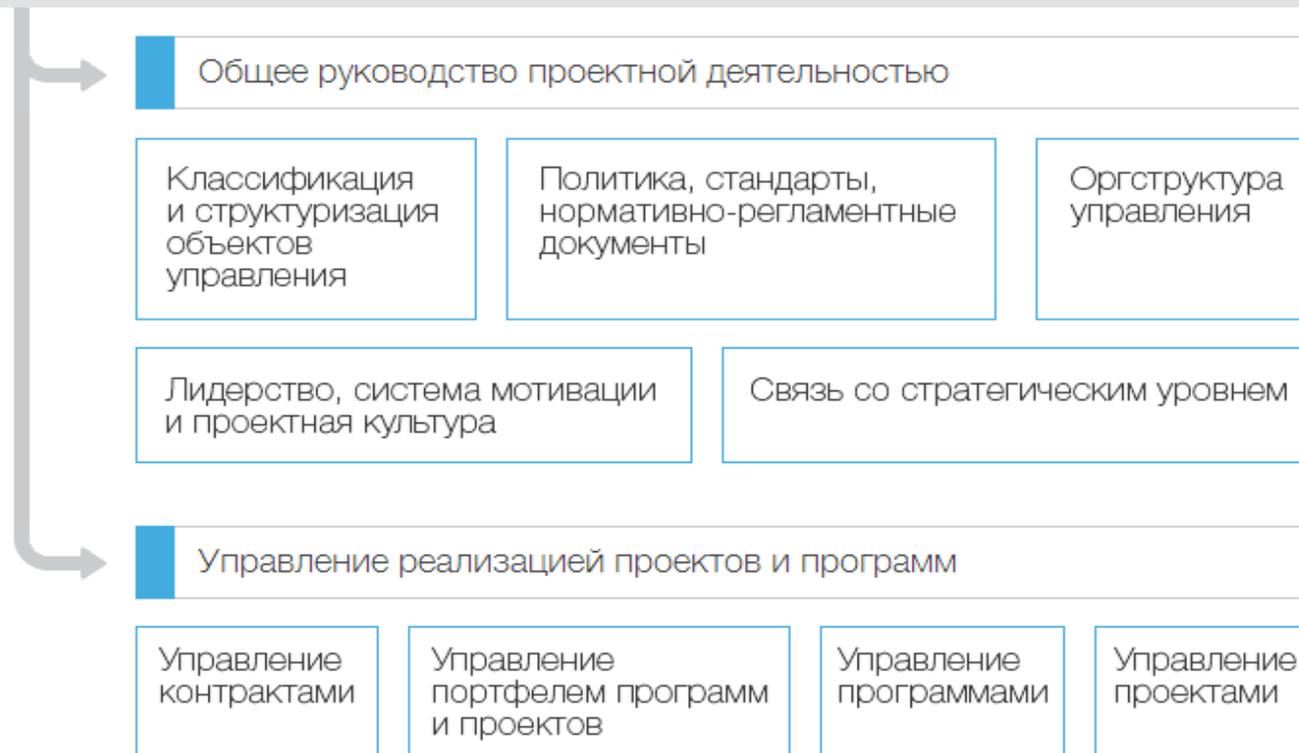
Проводится при наличии у конкурсанта данных по оценке результативности внедрения систем управления проектной деятельностью

Оцениваются:

- Результативность в части повышения качества реализации проектов
- Результативность в части повышения производительности труда госслужащих

# СЕРТИФИКАЦИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ (ISOPM)

Модель содержит два блока критериев оценки:



→ Оценка управления контрактными проектами для организаций по ролям организации в контрактных проектах

→ 8 организаций в стадии сертификационного процесса

→ 4 организации получили первые сертификаты

Per. №РОСС RU.И1171.04ЖНВ0

# Развитие компетентности организаций – исполнителей государственных контрактов

## Стандарт компетентности организаций

определяет классы компетентности организации в управлении проектами с учетом

- уровня проработанности процессов управления проектами,
- уровня профессиональной подготовки сотрудников, занятых в проектной деятельности,
- уровня интеграции проектной деятельности в общие процессы организации

## Добровольная сертификация организаций

позволяет оценить реальную успешность и потенциальную способность организации осуществлять управление проектами в соответствии с согласованным набором стандартов

## Планируемые мероприятия

1. Разработка стандарта компетентности и модели добровольной сертификации организаций в системе Минпромторга России
2. Ввод стандарта в действие Росстандартом
3. Создание в системе Минпромторга России сертификационного центра
4. Аккредитация провайдеров сертификационных услуг
5. Аккредитация уполномоченных операторов по независимому контролю проектов в рамках госконтрактов
6. Изменение нормативно-правовых актов Минпромторга России в части проведения госзакупок

## Схема взаимодействия организаций в рамках модели добровольной сертификации





# ПРИСВОЕНИЕ РАНГОВ В СФЕРЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (Белгородская область)

**Принципы:** сложность проекта, занимаемая роль и опыт участия в успешно завершенных проектах

598 работникам присвоены ранги в сфере проектной деятельности

- 62 работника имеют ранг

## Проектный менеджер:

- 1 – проектный менеджер 2 класса
- 16 – проектный менеджер 3 класса
- 45 – проектный менеджер 4 класса

- 536 работников имеют ранг

## Проектный специалист:

- 7 – проектный специалист 1 класса
- 56 – проектный специалист 2 класса
- 38 – проектный специалист 3 класса
- 335 – проектный специалист 4 класса



# Проектный Олимп 2015



## КОНКУРС

ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ

01.06.2015 – 29.10.2015

## КОНФЕРЕНЦИЯ

ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ  
ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ

29.10.2015 – 30.10.2015

# Организаторы Конкурса 2015г.



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Партнеры по организации конкурса и специальным номинациям



МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ  
РОССИИ



МИНКОМСВЯЗЬ  
РОССИИ

Партнеры от профессионального сообщества



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



# Профессиональное доверие к Конкурсу

Методика оценки Конкурса основана на «легитимных» для органов исполнительной власти документах:

- ГОСТ Р 54869–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
- ГОСТ Р 54871–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»
- ГОСТ Р 54870–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»
- Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти. Минэкономразвития России
- Методические указания по разработке и реализации государственных программ Российской Федерации. Минэкономразвития России
- Методические рекомендации по организации системы проектного управления мероприятиями по информатизации в государственных органах. Минкомсвязь России

Методика оценки одобрена на экспертном обсуждении 29 марта 2015г. представителями профессионального сообщества в проектном управлении:



# Номинации конкурса 2015 года (проект):

	Федеральный уровень организаций - участников	Региональный и муниципальный уровень организаций - участников	Госкорпорации, государственные компании, институты развития
Системы управления проектной деятельностью организации	Основная номинация		
		Спецноминация Пенсионного фонда России	Спецноминация Минпромторга для промышленного сектора
Системы управления комплексными проектами	Основная номинация		
			Спецноминация Минпромторга по проектам импортозамещения
Организация и деятельность проектных офисов	Основная номинация		

# Порядок проведения Конкурса

## Заявочный тур

01.06.2015 – 10.08.2015

1

### Конкурсанты

Формирование и подача заявок  
и конкурсных отчетов

## Отборочный тур

11.08.2015 – 14.09.2015

2

### Ассесоры

Рассмотрение конкурсных отчетов,  
определение финалистов

## Финальный тур

15.09.2015 – 15.10.2015

3

### Ассесоры, конкурсанты

Запрос и рассмотрение расширенного  
набора документов. Визиты к конкурсантам или  
видеоконференции

## Работа жюри

22.10.2015 – 28.10.2015

4

### Жюри

Определение победителей  
на основании оценок  
ассессоров

## Конференция

29.10.2015 – 30.10.2015

5

Жюри, конкурсанты,  
участники конференции  
Награждение победителей,  
подведение итогов

# Преимущества участия в Конкурсе

## Для участников конкурса:

- Повышение имиджа организации в органах власти федерального, регионального уровня, в профессиональной среде по управлению проектами
- Подтверждение соответствия создаваемой системы проектного управления государственным и международным стандартам (ГОСТ, ИСО), методическим рекомендациям органов власти
- Уникальная возможность получить независимую профессиональную оценку усилий участника в области проектной деятельности.
- Оценка проводится в комфортном доброжелательном формате:
  - нет проигравших, есть победители,
  - указываются сильные стороны участников
  - слабые стороны проектного управления не выносятся на публичное обсуждение, информация по ним дается только самому конкурсному

## Для партнеров Конкурса:

- Партнеры конкурса из числа Министерств и ведомств, получают возможность включить в конкурс специальную номинацию по своей тематике для выявления лучших практик проектного управления в области деятельности своей организации

# Организационный комитет Конкурса и Конференции

- Для координации всех мероприятий в рамках проведения конкурса в Аналитическом центре создан Организационный комитет.
- Председатель организационного комитета –  
Руководитель Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации  
– К.Ю.Носков

## КОНТАКТЫ:

Павел Шестопалов

Евгения Шарко

+7 (499) 238-03-32

[olimp@ac.gov.ru](mailto:olimp@ac.gov.ru)

[www.pmolimp.ru](http://www.pmolimp.ru)



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ